

2012

# Rapport d'activité

des plateformes Initiative  
d'Ile-de-France

## ACTIVITE

**25,6M€** de prêts d'honneur Initiative et Nacre attribués  
**133,8M€** de prêts bancaires associés  
**13 808€** : prêt d'honneur moyen par entreprise (plateformes généralistes)  
**42 941€** : prêt d'honneur moyen par entreprise (plateformes spécialisées)  
**17 386€** : prêt d'honneur moyen par entreprise toutes plateformes confondues  
**5,2** d'effet de levier bancaire  
**1 356** actions NACRE réalisées (phases 1, 2, 3)  
et **279** entreprises concernées

## IMPACT

**1 883** entrepreneurs soutenus par des prêts d'honneur  
**1 482** entreprises créées et reprises (+8%)  
**4 103** emplois créés et maintenus (+8,5%)  
**88%** taux de pérennité à 3 ans

## APPUI HUMAIN

**28** antennes locales Initiative en Ile-de-France (18 plateformes)  
**100** permanents  
**1 173** bénévoles : 320 administrateurs, 687 membres de Comités d'Agréments, 256 parrains et 52 ayant d'autres fonctions  
**1 755€** : coût unitaire d'un emploi créé par le réseau Initiative en Ile-de-France

## PROJETS

**24%** des projets sont des reprises dont **56** reprises Ile-de-France Transmission  
**13%** de projets innovants technologiques  
**15%** des entreprises créent entre 5 et 10 emplois la 1<sup>ère</sup> année

## ENTREPRENEURS

**31%** des créateurs ou repreneurs sont des femmes  
**64%** des créateurs ou repreneurs sont demandeurs d'emploi au moment de créer



**Avec une progression de 8% des créations d'entreprises en Ile-de-France, le réseau Initiative s'affirme comme un outil majeur de la croissance et de l'emploi.**

Le réseau Initiative libère les énergies nécessaires à la reconquête du développement économique et de l'emploi.

**Avec 1 482 entreprises créées et reprises, représentant 4 103 emplois créés et maintenus** en 2012, les plateformes du réseau Initiative en Ile-de-France s'affichent comme des acteurs incontournables du développement de l'emploi, de l'innovation et de la croissance.

En 2012, l'activité des plateformes Initiative d'Ile-de-France a progressé de +8% grâce d'une part à leur service d'accompagnement aux entrepreneurs (expertise stratégique, juridique, humaine, commerciale, financière des projets, suivi technique post-crédation, parrainage) et d'autre part grâce aux **25,6 M€ de prêts à taux 0%** qu'elles ont accordés.

Les plateformes Initiative sont des outils majeurs de la dynamique entrepreneuriale, mais également du développement des emplois en Ile-de-France. Le **coût unitaire d'un emploi créé dans le réseau Initiative** reste quant à lui l'un des plus bas de l'ensemble des actions visant au développement de l'emploi : il est de **1 755 €** par emploi créé en 2012 **en Ile-de-France**.

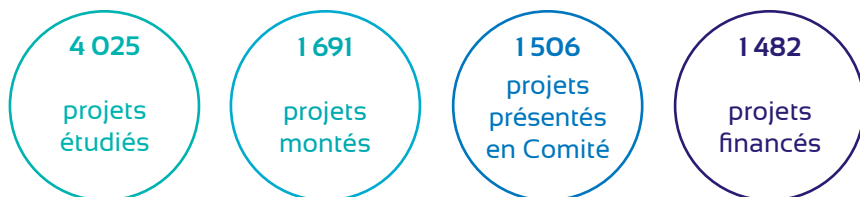
Pour répondre à des cibles particulières d'entreprises à potentiel, le réseau Initiative a développé son positionnement vers le financement et l'accompagnement d'entreprises sur des enjeux ou des filières d'activités spécifiques : reprise - transmission d'entreprises avec le dispositif Ile-de-France Transmission, croissance des entreprises, innovation sociale, innovation technologique, filières Image et Eco-industrie.

**En 2012, 15% des entreprises du réseau en Ile-de-France avaient un potentiel de 5 à 10 emplois et plus.**

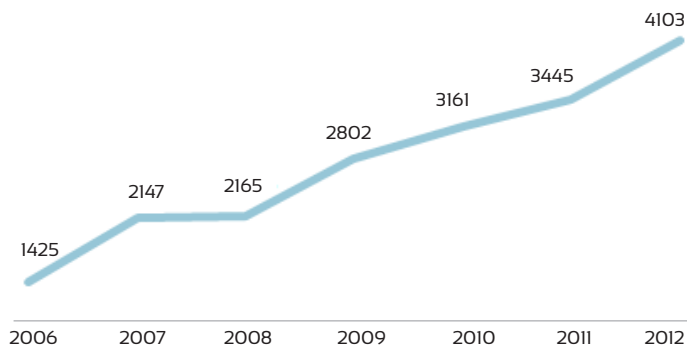
Les plateformes, outil partenarial et solidaire du développement économique local, valorisent un autre modèle économique basé sur l'imagination, la compétence technique, la responsabilité sociale et l'esprit d'innovation des créateurs pour une réussite économique à l'échelle des territoires.

Edouard de Pengilly  
Président d'Initiative Ile-de-France  
Vice-président d'Initiative France

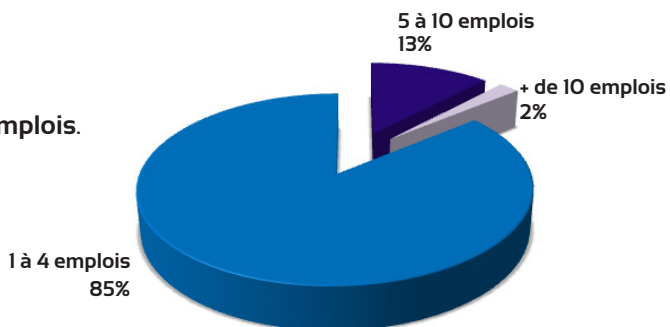
## De l'accueil au comité d'agrément



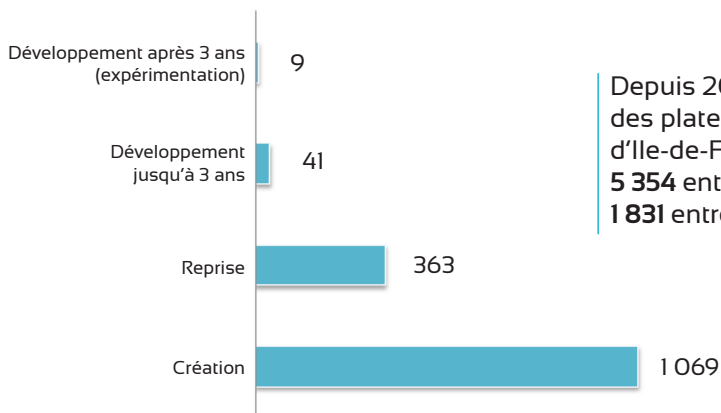
## 4 103 emplois créés et sauvegardés



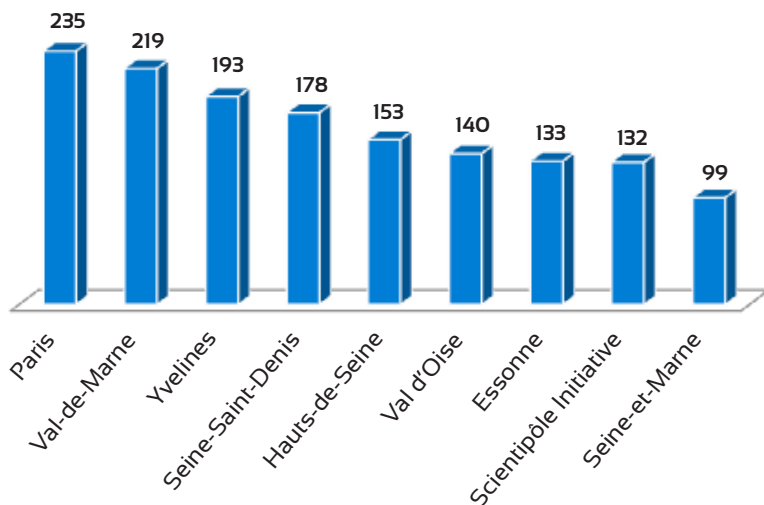
15% des entreprises soutenues par les plateformes Initiative d'Ile-de-France ont plus de 5 emplois.



## 1 482 entreprises soutenues

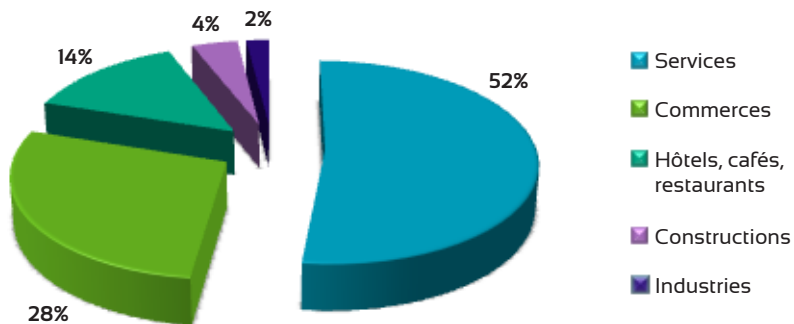


Depuis 2006, avec le soutien des plateformes Initiative d'Ile-de-France :  
**5 354** entreprises créées  
**1 831** entreprises reprises

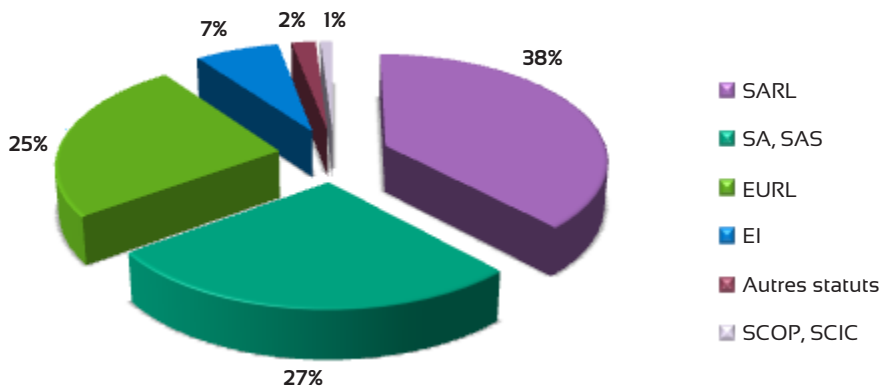


**1 883 entrepreneurs accompagnés**  
par les plateformes Initiative  
d'Ile-de-France

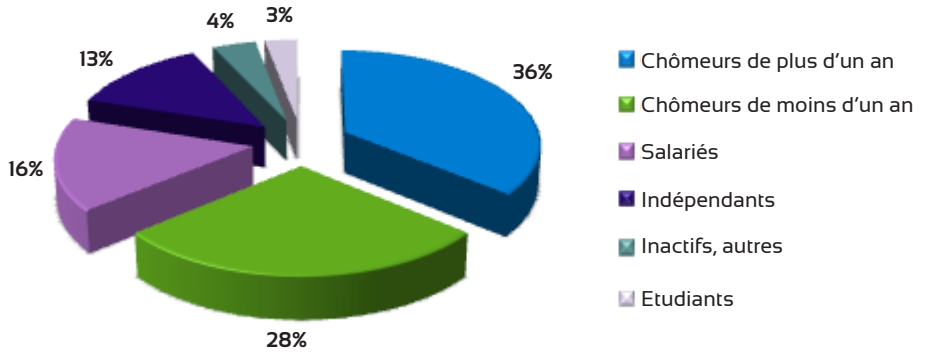
## Secteur d'activité des entreprises



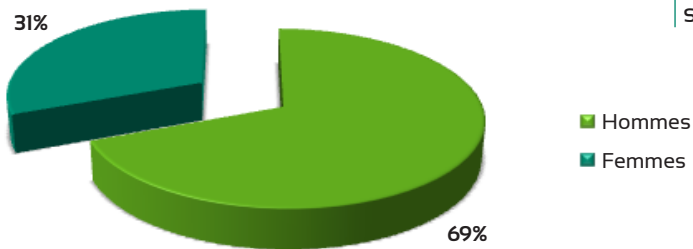
## Répartition par statut juridique des projets financés



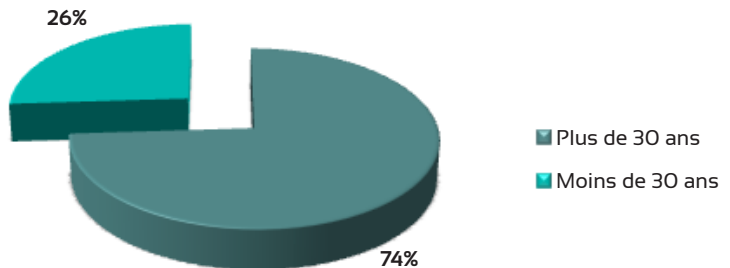
## Profil des entrepreneurs accompagnés



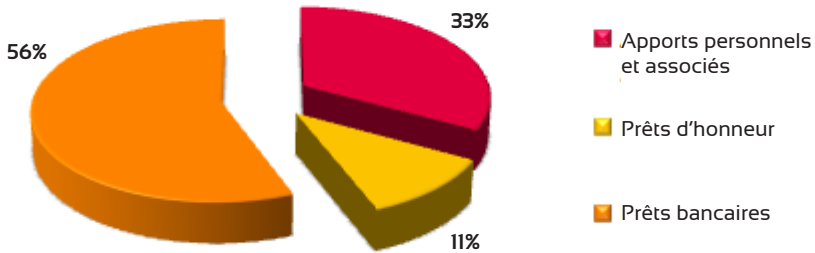
**1 205 demandeurs d'emploi**  
soit 64% des entrepreneurs



**643 femmes financées**  
soit 31% des entrepreneurs



## Répartition de l'ensemble des financements des projets



Le **prêt d'honneur moyen** par entreprise est de **13 808 €**.

**25 600 850 € de prêts d'honneur** ont été accordés aux entrepreneurs.

**133 835 334 €** de prêts bancaires ont été associés aux prêts d'honneur pour le financement des entreprises soutenues.

Un **effet de levier bancaire de 5,2** par rapport au prêt d'honneur.

Au total, **237 064 467 €** (prêts d'honneur, apports personnels, prêts bancaires et capital-risque) ont été engagés pour créer ou reprendre les 1 482 entreprises.



Diane de LA ROCHEBROCHARD - LES TRAVAUX D'ARTEMIS - BTP  
Paris Initiative Entreprise - Paris - Création



LES TRAVAUX D'ARTEMIS est une entreprise de second- oeuvre tout corps d'état du bâtiment dont l'activité est la rénovation de locaux. Diane de la Rochbrochard s'est lancée dans l'aventure entrepreneuriale en se reconvertissant après une carrière dans la banque. Elle souhaite labelliser son entreprise dans le cadre des entreprises d'insertion à court terme, et former des personnes éloignées de l'emploi.

Nombre d'emplois : 7

Prêt d'honneur : 10 000 €

## Evolution des plans de financement des entreprises soutenues

L'action des plateformes Initiative d'Ile-de-France est orientée vers des porteurs de projet plus qualitatifs et à valeur d'emploi et d'activité plus importante.

Le **plan de financement moyen** des projets financés est de **159 962 €**.

Montant des plans de financement	2010	2011	2012
Moins de 15 000 €	5%	2%	7%
Entre 15 001 et 30 000 €	12%	10%	10%
Entre 30 001 et 45 000 €	14%	11%	11%
Entre 45 001 et 75 000 €	16%	17%	16%
Entre 75 001 et 115 000 €	14%	15%	13%
Entre 115 001 et 155 000 €	8%	11%	9%
Plus de 155 000 €	31%	34%	34%

## L'entrepreneuriat féminin

---

**643 femmes accompagnées et financées, soit 31% des projets**  
**555 projets soutenus**  
**442 emplois créés ou maintenus**  
**Plan de financement moyen des projets : 132 415 €**

### Montant des plans de financement des projets :

Moins de 50 000€ : 27%  
Entre 50 001€ et 100 000€ : 32%  
Entre 100 001€ et 300 000€ : 35%  
Plus de 300 000€ : 6%

### Typologie des projets :

**80% des projets sont des créations, 17% des reprises, 2% des développements jusqu'à 3 ans et 1% des développements après 3 ans**  
**54% des projets sont des commerces, 45% des services et 1% des industries**  
**81% des femmes sont demandeuses d'emploi au moment de créer et 12% sont salariées**  
**90% des entreprises créées ont entre 1 et 4 emplois**

## Projets à potentiel

---

Les projets à potentiel sont ceux, financés par Initiative Fidep Val-de-Marne et Initiative Aface Yvelines, ayant pour objectif la création de 3 à 5 emplois à 3 ans. Ils nécessitent des prêts d'honneur supérieurs à 25 000 €.

**50 projets à potentiel financés**  
**381 emplois créés ou maintenus**  
**Prêt d'honneur moyen par entreprise : 39 980 €**  
**1 M€ de prêts d'honneur**  
**Plan de financement moyen : 397 972 €**

## Ile-de-France Transmission

---

Les projets éligibles à Ile-de-France Transmission sont les reprises dont le montant de plan de financement est supérieur à 100 000 € et maintenant au minimum 3 emplois. Le prêt d'honneur Ile-de-France Transmission est associé au prêt d'honneur des plateformes.

**56 reprises** financées en 2012, dont 44 du réseau Initiative  
**619 emplois** créés et sauvegardés, soit **11 emplois moyen** par entreprise  
**Chiffre d'affaires moyen** des entreprises financées : **1 335 561 €**  
**Plan de financement moyen** des entreprises financées : **1 014 989 €**  
**Prêt d'honneur moyen** Ile-de-France Transmission : **18 286 €**  
**Prêt d'honneur moyen des plateformes** : **21 867 €**  
**12,2 d'effet de levier** sur le prêt bancaire

## Projets innovants technologiques

---

**132 projets innovants-technologiques** financés par Scientipôle Initiative  
**607 emplois** créés  
**5.6 M€ de prêts d'honneur** accordés  
**Plan de financement moyen** : **133 370 €**  
**Prêt d'honneur moyen** par entreprise : **44 089 €**

## NACRE - dispositif de l'Etat d'aide à la création / reprise d'entreprise

---

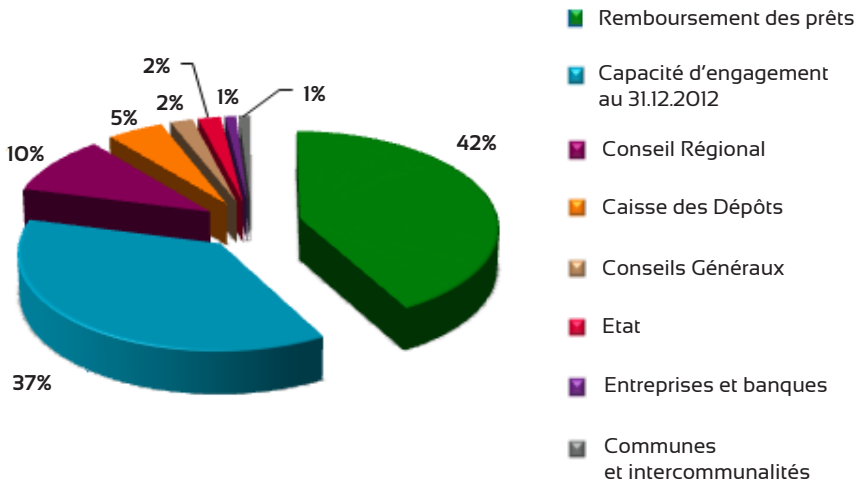
**1 356 accompagnements** en cours de réalisation dans le cadre du parcours Nacre (phase 1 à 3) :

- **47 entrepreneurs** accompagnés en **phase 1 NACRE** (émergence)
- **1 014 entrepreneurs** accompagnés en **phase 2 NACRE** (financement)
- **295 entrepreneurs** accompagnés en **phase 3 NACRE** (suivi)

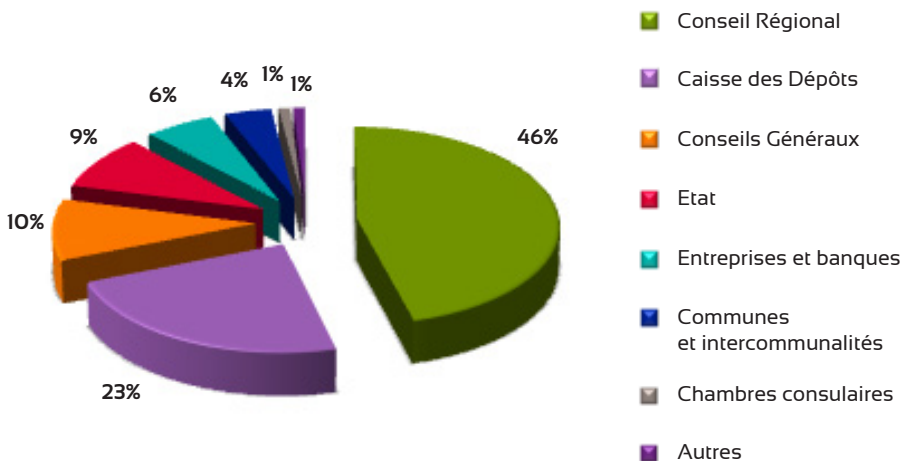
**306 prêts d'honneur NACRE** accordés en 2012 pour un montant de **2 348 050 €**  
**Plan de financement moyen** des entreprises financées : **132 018 €**

## Les ressources mobilisées pour le fonds de prêt d'honneur

En 2012, le montant **total des ressources** du fonds de prêt s'élève à **26 967 522 €** (dont 42% de remboursements des prêts, 37% de capacité d'engagement au 31/12/12, et 21% de contributions de partenaires pour l'année 2012).

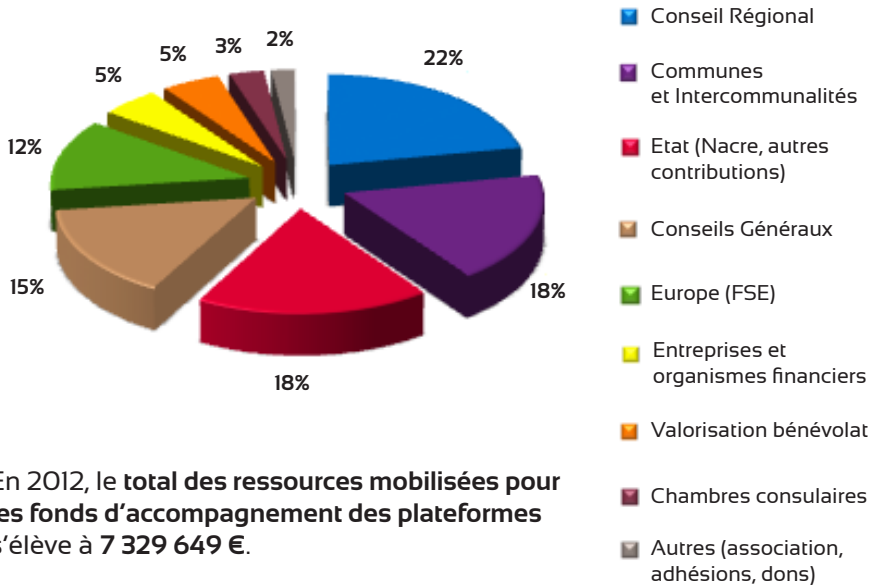


La **contribution des partenaires** s'élève à **5 794 049 €**.



## Les ressources mobilisées pour le fonds d'accompagnement

Parties prenantes au budget d'accompagnement des entrepreneurs :



En 2012, le **total des ressources mobilisées pour les fonds d'accompagnement des plateformes** s'élève à **7 329 649 €**.

### Benjamin VIAUD - PIXEL COOKERS - B to B Scientipôle Initiative - Neuville-sur-Oise - Développement



Crédit Photo Olivier Ezratty

Beneylu School, créée en 2009 par trois étudiants-ingénieurs, est le premier Espace Numérique de Travail (ENT) en France pour l'école primaire. PIXEL COOKERS se positionne sur une thématique porteuse et sur un marché soutenu par les politiques publiques actuelles. L'outil est déjà déployé dans de nombreuses classes en ayant gagné de nombreux appels d'offres (communautés urbaines de Bordeaux et Marseille).

Nombre d'emplois : 15  
Prêt d'honneur : 60 000 €

## Les ressources mobilisées pour le fonds d'accompagnement

**La réussite et la pérennité des entreprises du réseau Initiative tiennent à la complémentarité de l'offre de financement et de services d'accompagnement réalisés par les plateformes.**

Cet accompagnement s'articule autour de 4 piliers :

L'**expertise technique** (ante-crédation) réalisée par les **permanents des plateformes** et les **membres du comité d'agrément** : analyse du projet, de la stratégie commerciale, des éléments juridiques, des moyens humains, matériels et financiers de l'entreprise.

Le **suivi technique** (post-crédation) réalisé par les **permanents des plateformes** : étude de la santé financière de l'entreprise, visites d'entreprises, mise en relation de l'entrepreneur avec l'écosystème entrepreneurial local (réunions collectives, Club).

Le **mentorat** qui met en relation l'entrepreneur, qui a besoin de développer un savoir-faire, avec un **mentor** qui investit bénévolement une partie de son temps pour transmettre son expérience.

Le **parrainage**, réalisé par des **bénévoles**, qui permet à l'entrepreneur d'acquérir le savoir-être nécessaire à son positionnement de chef d'entreprise, en lui faisant bénéficier de l'expérience de son parrain.

## PARIS INITIATIVE ENTREPRISE (75)

### Création de « PIE Le Club », le club des entrepreneurs financés par PIE

« PIE Le Club » permet aux entrepreneurs, depuis juin 2012, de développer leur réseau et leurs compétences à travers différents événements (petits déjeuners mensuels et apéro-filières trimestriels), mais aussi d'accéder à des ressources privilégiées et de profiter du soutien de la plateforme et de ses partenaires. En 7 mois, 8 rencontres ont été organisées à destination des entrepreneurs.

## INITIATIVE MELUN VAL DE SEINE ET SUD SEINE ET MARNE (77)

### 40% des porteurs de projets parrainés

17 parrainages d'entrepreneurs ont été mis en place par Initiative Melun Val de Seine et Sud Seine et Marne en 2012. A l'occasion de la semaine Initiative, la plateforme a organisé un petit-déjeuner dédié à cette thématique en présence d'élus locaux, de chefs d'entreprises, de clubs et de pépinières d'entreprises. Lors de cet événement, une charte de parrainage a été signée entre un créateur et un ancien bénéficiaire qui, après avoir bénéficié de l'aide de la plateforme il y a plusieurs années, souhaite rendre ce qu'il a reçu.

## INITIATIVE CENTRE ET SUD YVELINES (78)

### Un suivi des entrepreneurs avec le concours des chambres consulaires

A travers la signature fin 2012 de deux conventions respectives avec la Chambre de Commerce et d'Industrie de Versailles et la Chambre des Métiers et de l'Artisanat des Yvelines, la plateforme a formalisé les modalités du suivi des entrepreneurs. Ce partenariat permet aux entrepreneurs d'être accompagnés gratuitement par un conseiller pendant les trois premières années d'existence de leur entreprise. En 5 mois, 8 suivis ont été mis en place dans ce cadre.

## INITIATIVE ESSONNE (91)

### Le parrainage : une mission partenariale

En partenariat avec le Rotary Club, la plateforme a organisé en décembre une soirée pour mettre à l'honneur les plus belles réussites accompagnées par les deux réseaux. Trois entrepreneurs ont été récompensés sur la base de critères de développement économique, de management, de création et de maintien d'emplois. L'accompagnement dont ces entrepreneurs ont bénéficié a été valorisé. A la clé pour les entrepreneurs : une campagne de communication et une dotation.

## HAUTS-DE-SEINE INITIATIVE (92)

### Animer et renforcer le parrainage

Pour dynamiser l'animation du réseau de parrains, leur recrutement, et revoir l'offre à destination des bénéficiaires, un comité de quatre parrains bénévoles, présidé par un Vice-président de la plateforme, a été mis en place. Ce comité a notamment travaillé à la diversification des ateliers collectifs : relations avec les banques, tableaux de bord, secteur de la restauration, etc.

## INITIATIVE 93 (93)

### Les secrets de la réussite

Lors de sa soirée du 5 décembre, la plateforme a invité des chefs d'entreprises confirmés et des créateurs d'entreprises à se réunir lors d'ateliers pour échanger des conseils et secrets de réussite. 7 pôles d'activité étaient représentés par une quarantaine de participants : e-commerce, santé, bien-être, services aux entreprises, restauration, commerce de bouche et BTP. Suite à cet événement, des chartes de parrainage ont été signées.



## VAL DE MARNE ACTIF POUR L'INITIATIVE (94)

### Le suivi généralisé aux entreprises accompagnées ces trois dernières années

La plateforme a systématisé le suivi technique auprès des 426 entreprises financées depuis 2009. Afin de sensibiliser les entrepreneurs à cette pratique, des réunions collectives et un Club des Entrepreneurs ont été mis en place en 2012. Le suivi concerne actuellement 66% des entreprises, tandis que pour 17% d'entre elles il a été clôturé.

## INITIACTIVE 95 (95)

### Constitution d'un Pôle Accompagnement

Suite à la fusion des plateformes du Val d'Oise, Initiative 95 a souhaité structurer un Pôle Accompagnement dédié au suivi et au parrainage des entrepreneurs. La convention parrainage a été réactualisée et une référente en charge de l'animation du réseau de bénévoles a été nommée. Cette action a permis la mise en place d'une dizaine de parrainages supplémentaires.

## SCIENTIPÔLE INITIATIVE ( ILE-DE-FRANCE)

### Scientipôle Croissance

Scientipôle Initiative a présenté en mars 2012 Scientipôle Croissance, un bouquet de services (business développement, mécénat de compétences, plateforme web d'animation) pour accélérer le développement des entreprises accompagnées par la plateforme. Scientipôle Croissance a été lancé début 2013. Pour chaque parcours « se développer », « se financer » et « se structurer », 20 entreprises sont accueillies par semestre.

# CONTACTS

## **75 – Paris**

Paris Initiative Entreprise  
01 53 04 02 62

## **77 – Seine-et-Marne**

Initiative Melun Val de Seine  
et Sud Seine-et-Marne  
01 64 38 96 85  
Initiative Nord Seine-et-Marne  
01 64 33 55 11

## **78 – Yvelines**

Initiative Val de Seine  
01 30 91 21 51  
Initiative Ouest Yvelines  
01 34 78 82 06  
Initiative Saint-Quentin en Yvelines  
01 39 30 51 30  
Initiative Centre et Sud Yvelines  
01 34 57 24 70  
Initiative Aface Yvelines  
01 30 84 79 69

## **91 – Essonne**

Initiative Essonne  
01 60 79 90 87  
Sud Essonne Gâtinais Français Initiative  
01 60 80 25 68

## **92 – Hauts-de-Seine**

Hauts-de-Seine Initiative  
01 49 67 00 49

## **93 – Seine-Saint-Denis**

Initiative 93  
01 48 95 11 69  
Initiative Plaine Commune  
01 48 09 30 08  
Initiative Paris Porte Nord Est  
01 48 19 36 40

## **94 – Val-de-Marne**

Val-de-Marne Actif Pour l'Initiative  
01 43 91 13 33  
Initiative Fidep Val-de-Marne  
01 49 56 57 70

## **95 – Val d'Oise**

Initiative 95  
01 30 31 96 66

## **Région Ile-de-France**

Scientipôle Initiative  
01 60 19 42 67



Initiative Ile-de-France  
25 rue du Général Foy  
75008 Paris  
Tél : 01.44.90.87.00  
contact@initiative-iledefrance.fr



Initiative Ile-de-France bénéficie du soutien de :

