Carni, Noisy-Le-Sec
Soutenue par le Réseau Initiative Seine-Saint-Denis

« Notre projet, aider le vôtre »

Réseau Initiative
SEINE-SAINT-DENIS

RAPPORT D'IMPACT 2025

Région îledeFrance

Cofinancé par l'Union européenne

bpifrance CRÉATION

ACCOMPAGNER L'AUDACE DES ENTREPRENEURS ET ENTREPRENEUSES POUR CONSTRUIRE UNE SOCIÉTÉ SOLIDAIRE ET DURABLE.

En 2025, nous avons poursuivi notre dynamique de développement entrepreneurial, avec la même énergie et la même ambition que l'année précédente. Malgré un contexte économique difficile, nous avons su maintenir le cap avec une croissance notable, grâce aux synergies entre les acteurs de l'écosystème, les structures d'accompagnement et notre réseau d'experts bénévoles.

L'adaptabilité a été au cœur de notre action. Nous avons renforcé et ajusté nos dispositifs pour répondre aux besoins spécifiques du territoire en soutenant les quartiers prioritaires via l'Accélérateur Entrepreneuriat Quartiers 2030, en accompagnant l'innovation dans les Industries Culturelles et Créatives, en luttant contre les déserts médicaux avec le Prêt Santé et en favorisant l'entrepreneuriat des femmes. Ces initiatives ont permis d'accompagner et de financer 265 entrepreneurs, contribuant à la création ou au maintien de 842 emplois.

Cette réussite repose avant tout sur l'implication de nos équipes, nos bénévoles et nos partenaires. Chaque projet accompagné est le fruit d'une collaboration étroite, d'une écoute attentive et d'un engagement partagé afin de construire un territoire plus juste, plus inclusif et plus innovant.

En 2026, dans un territoire en pleine mutation, nous continuons à accompagner les entrepreneurs de Seine-Saint-Denis. Nous poursuivons notre travail de co-construction, afin de bâtir une économie locale répondant aux enjeux sociétaux et environnementaux.

Merci à chacune et chacun pour votre confiance et votre engagement. Grâce à vous, chaque projet porté en Seine-Saint-Denis trouve un élan, et surtout, un avenir.

Jean-Pierre BODNAR,
Président du Réseau Initiative Seine-Saint-Denis

MOT DU PRÉSIDENT

Avec le Réseau Initiative Seine-Saint-Denis, un entrepreneur se donne toutes les chances de réussir son projet.

Réseau Initiative SEINE-SAINT-DENIS

est engagée
dans le programme

PASS Entrepreneur #LEADER Région Ile-de-France

L'accompagnement

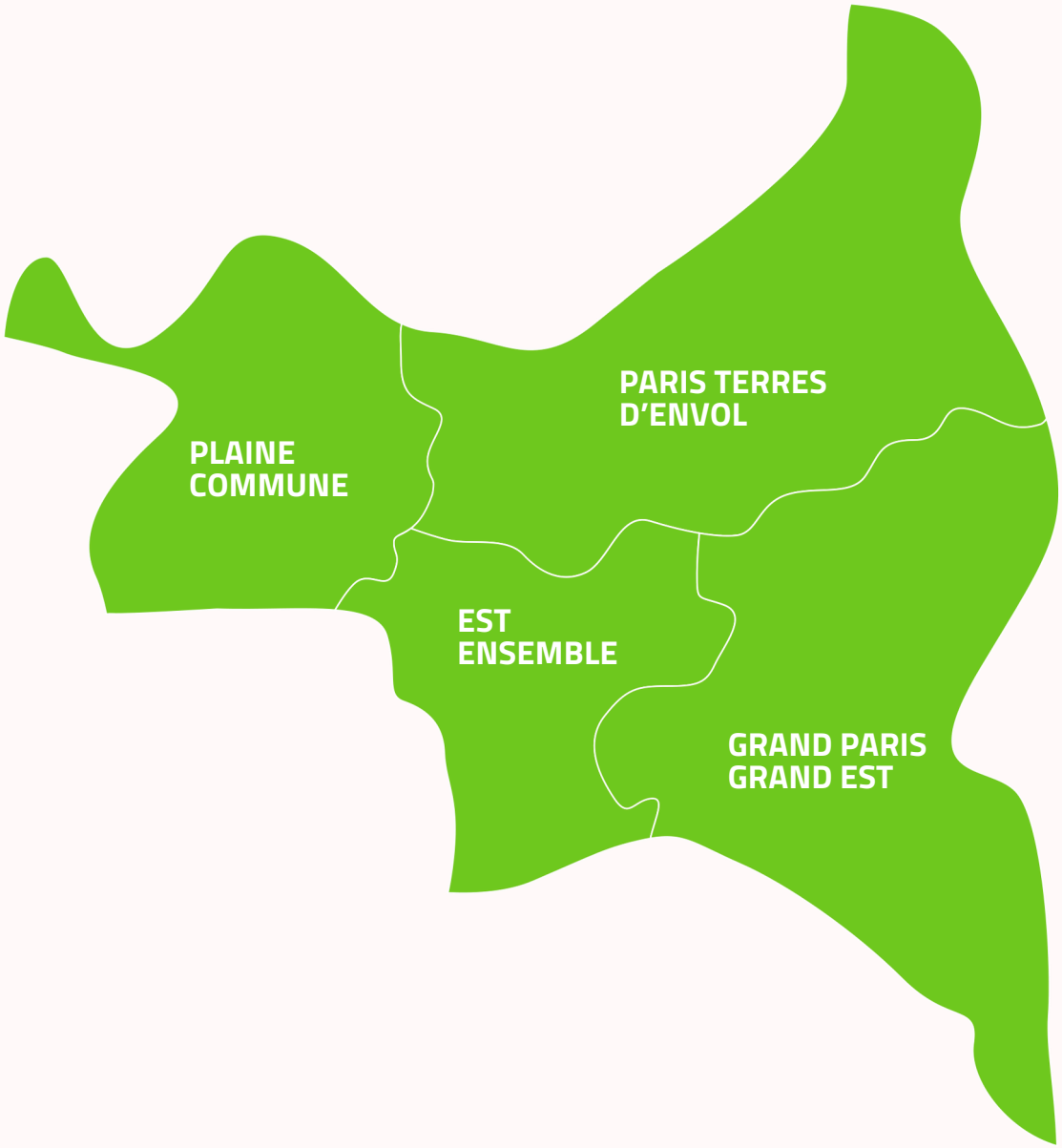
Placé sous le signe de la bienveillance et du professionnalisme, l'accompagnement intervient en amont du financement pour solidifier le projet, consolider le plan de financement et préparer la personne à son nouveau rôle de chef d'entreprise. En aval du financement, le suivi favorise la pérennité de l'entreprise et permet d'appuyer l'entrepreneur dans le développement de son activité en le faisant accéder au réseau économique local.

Cet accompagnement, entièrement offert, est assuré par les salariés et les experts-bénévoles du Réseau Initiative Seine-Saint-Denis.

Le financement

Le financement prend la forme d'un prêt d'honneur à la personne, sans intérêts et sans garantie demandée, pour renforcer l'apport personnel et les fonds propres de l'entreprise. Il est octroyé par un comité d'agrément constitué de membres experts-bénévoles de l'association (chefs d'entreprise, experts de l'entrepreneuriat, banquiers, experts-comptables, juristes…) et produit un effet de levier déterminant pour l'obtention du financement bancaire.

FINANCEMENT ET ACCOMPAGNEMENT : UN SOUTIEN DE QUALITÉ DANS LA DURÉE



UN RÉSEAU ASSOCIATIF ANCRÉ DANS SON TERRITOIRE

817
porteurs de projets accueillis et orientés

265
entrepreneurs accompagnés et financés représentant **204 entreprises**

842
emplois créés ou maintenus

90%
des entreprises soutenues passent le cap des 3 ans

33,6 M€
investis dans l'économie du territoire de Seine-Saint-Denis

3,4 M€
de prêts d'honneur Initiative

2,6 M€
de prêts Bpifrance

27,6 M€
de prêts bancaires en complément des prêts d'honneur

29 400 €
Montant du prêt d'honneur moyen

Effet de levier

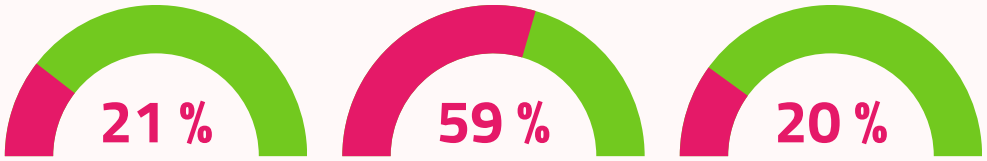
1 € = 4,6 €

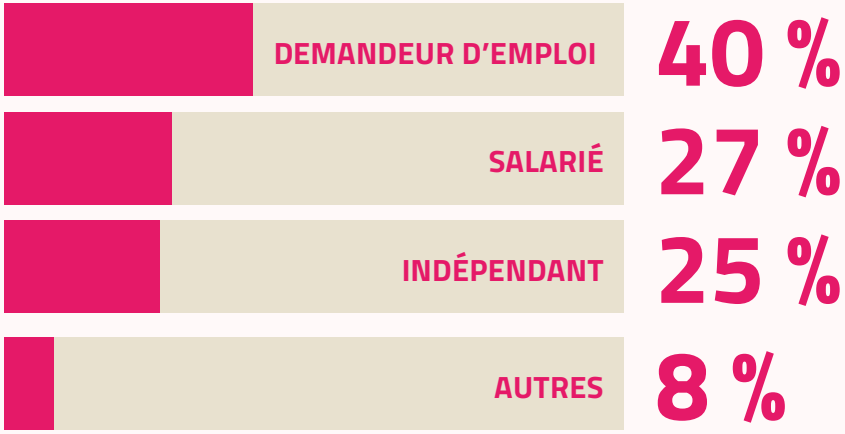
de prêt d'honneur et prêt Bpifrance — de prêt bancaire

INITIATIVE SEINE-SAINT-DENIS, ACTEUR DE LA DYNAMIQUE ÉCONOMIQUE ET TERRITORIALE EN 2025

En 2025, le Réseau Initiative Seine-Saint-Denis a accompagné des femmes et des hommes qui ont choisi de se lancer dans la plus belle des aventures professionnelles. Qu'ils soient créateurs ou repreneurs, ces entrepreneurs jouent un rôle essentiel dans la revalorisation des territoires et participent activement à une économie durable.

41% **59%**





TOUTES ET TOUS ENTREPRENEURS

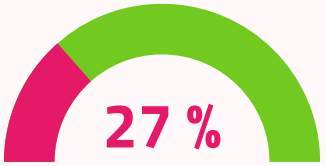
Initiative Seine-Saint-Denis soutient les entreprises à chaque étape de leur vie et participe au développement du tissu économique local.

52% CRÉATION

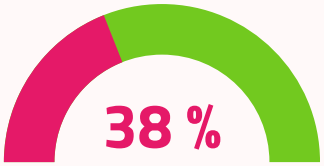
18% REPRISE

14% CROISSANCE

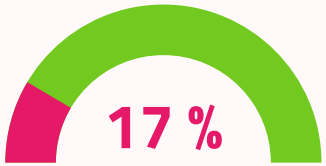
136 000 € PLAN DE FINANCEMENT MOYEN



JUSQU'À 30 K€

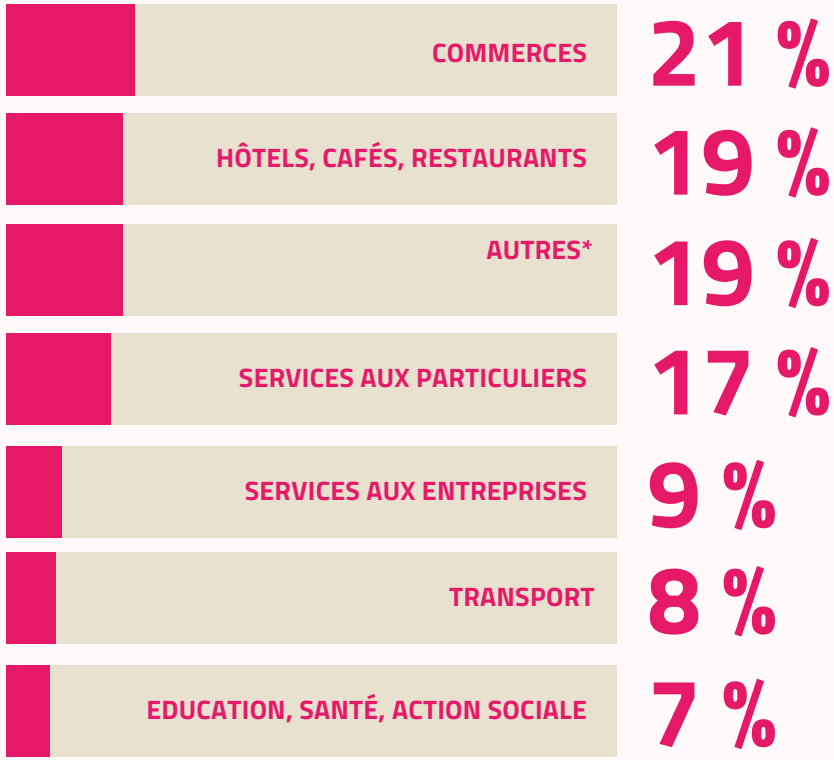


DE 30 K€ À 75 K€



DE 75 K€ À 155 K€

PLUS DE 155 K€



*Construction-BTP, industrie, immobilier, activités financières et d'assurance

RELANCER L'ÉCONOMIE LOCALE

Une forte mobilisation du réseau pour soutenir les porteurs de projet et les territoires.

CONCOURS CRÉATRICES D'AVENIR

65 femmes entrepreneuses de Seine-Saint-Denis ont candidaté en 2025. Le jury départemental, **composé de nos partenaires** et organisé à la pépinière d'entreprises de La Courneuve, a évalué la viabilité des projets à travers **les pitchs des candidates**. Lors de la cérémonie régionale, **3 finalistes** issues du département ont été mises à l'honneur et 2 d'entre elles ont été récompensées en tant que lauréates du **Prix « Impact territorial »** et du **Prix « Innovation »**. Une édition 2025 qui confirme la vitalité de l'entrepreneuriat des femmes en Seine-Saint- Denis.

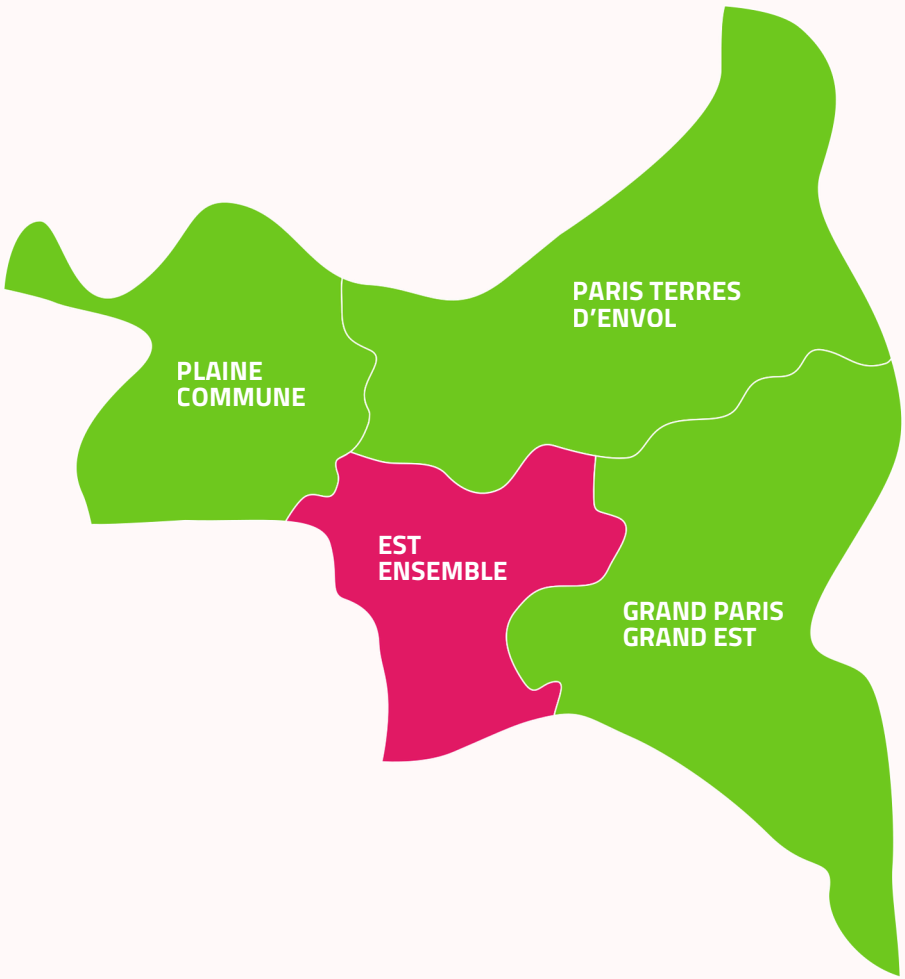
INITIATIVE FÊTE SON RÉSEAU

En juin 2025, notre **Assemblée Générale** s'est tenue au Relais Solidaire de Pantin, suivie d'un moment festif rassemblant **plus de 100 participants** : bénévoles, salariés, entrepreneurs et partenaires institutionnels.
Temps fort de la soirée : la **remise des 4 Prix de l'Entrepreneuriat Initiative**, récompensant des projets d'excellence !
Une **énergie** et un **engagement collectif** qui animent notre réseau au service du développement entrepreneurial du territoire.

SOUTIEN AUX INCUBATEURS LOCAUX

En 2025, nous avons lancé un programme pilote avec l'incubateur **Les Essentielles de La Miel**, offrant un **prêt d'honneur sans cofinancement** à la fin de l'accompagnement.

En 2026, ce dispositif sera dupliqué pour **l'incubateur Baluchon** et **Entrepreneur dans la ville**, consolidant notre partenariat avec les incubateurs et l'accompagnement des entrepreneurs du territoire.



Chiffres clés 2025

59
entreprises financées

264
emplois créés ou maintenus

12,6M€
investis dans l'économie du territoire

1,9M€
de prêts d'honneur Initiative et prêts Bpifrance

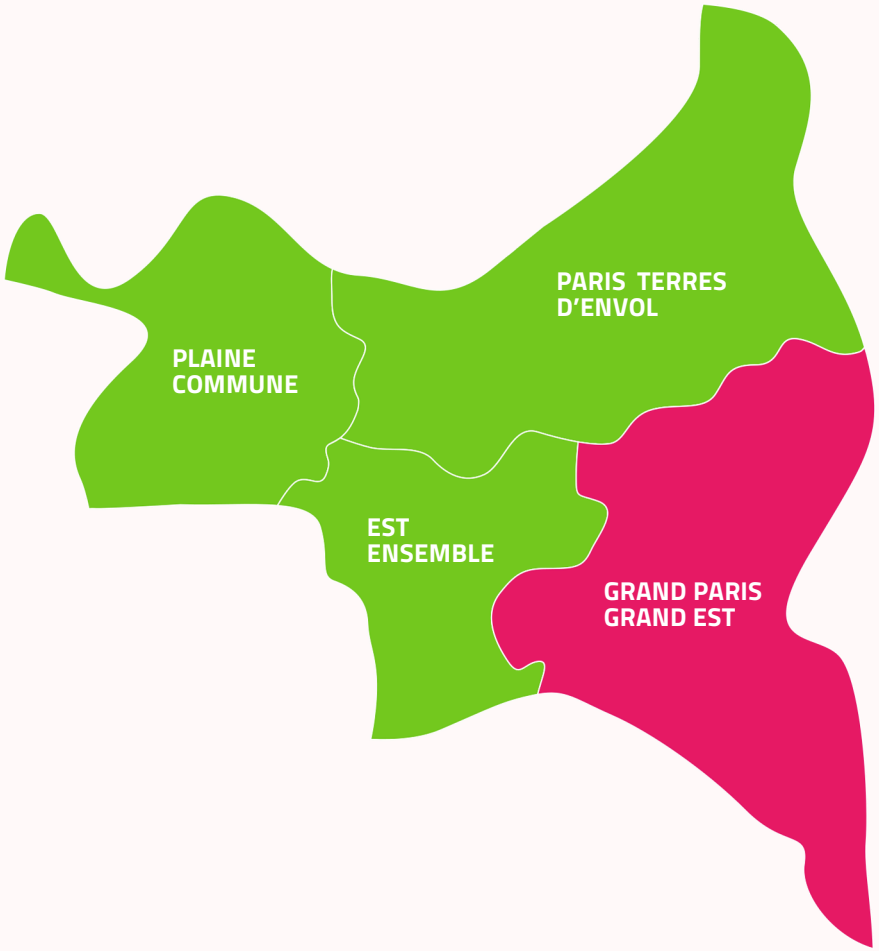
10,7M€
de prêts bancaires en complément des prêts d'honneur

Effet de levier

1€ = 5,6€

de prêt d'honneur et prêt Bpifrance — de prêt bancaire

NOTRE IMPACT TERRITORIAL : EST ENSEMBLE



Chiffres clés 2025

28
entreprises financées

118
emplois créés ou maintenus

4,5M€
investis dans l'économie du territoire

796K€
de prêts d'honneur Initiative et prêts Bpifrance

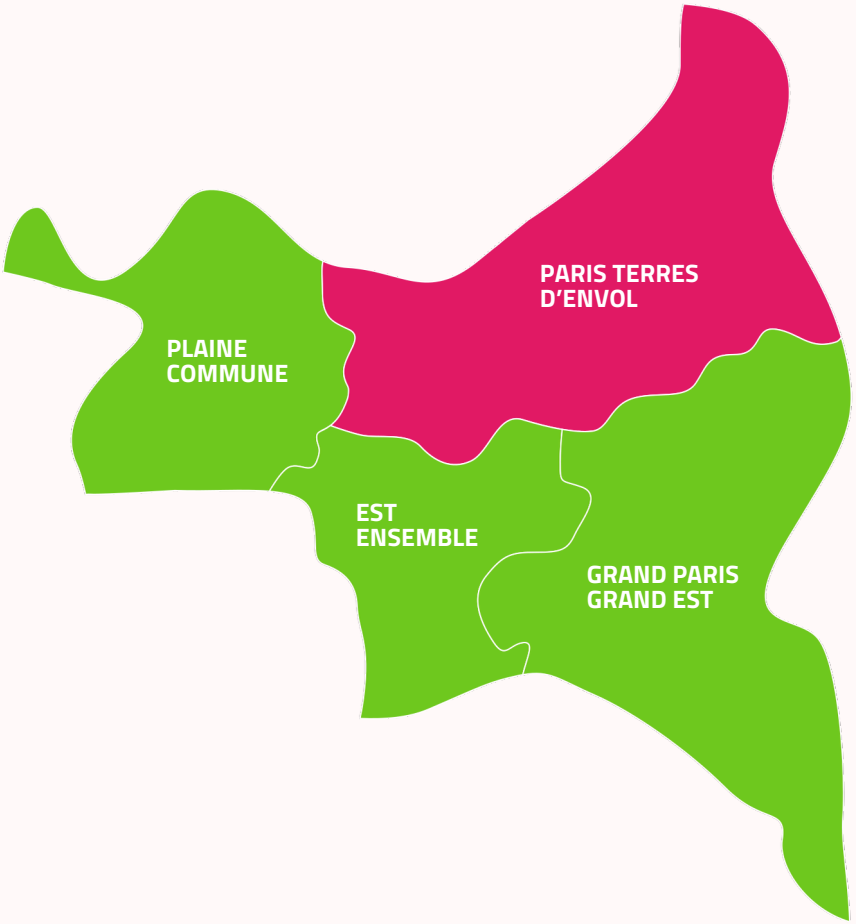
3,7M€
de prêts bancaires en complément des prêts d'honneur

Effet de levier

1€ = 4,6€

de prêt d'honneur et prêt Bpifrance — de prêt bancaire

NOTRE IMPACT TERRITORIAL : GRAND PARIS GRAND EST



Chiffres clés 2025

41
entreprises financées

144
emplois créés ou maintenus

6,7M€
investis dans l'économie du territoire

1,3M€
de prêts d'honneur Initiative et prêts Bpifrance

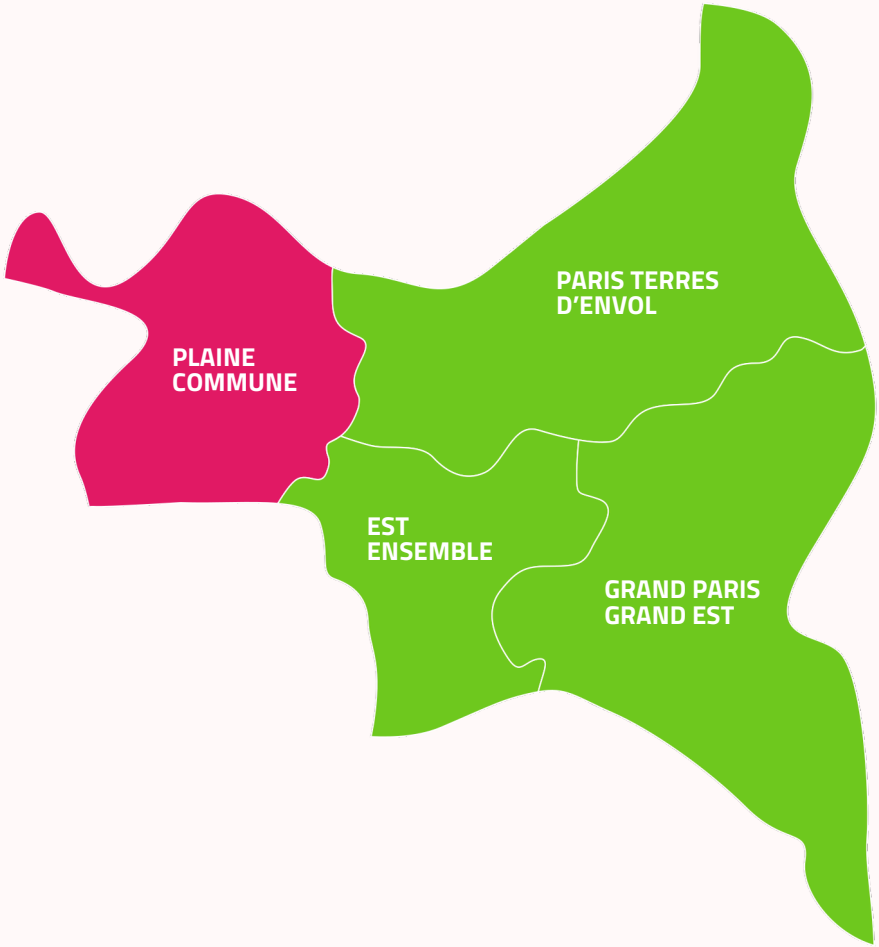
5,4M€
de prêts bancaires en complément des prêts d'honneur

Effet de levier

1€ = 4,2€

de prêt d'honneur et prêt Bpifrance — de prêt bancaire

NOTRE IMPACT TERRITORIAL : PARIS TERRES D'ENVOL



Chiffres clés 2025

70
entreprises financées

292
emplois créés ou maintenus

7,9M€
investis dans l'économie du territoire

1,8M€
de prêts d'honneur Initiative et prêts Bpifrance

6,1 M€
de prêts bancaires en complément des prêts d'honneur

Effet de levier

1€ = 3,4€

de prêt d'honneur et prêt Bpifrance — de prêt bancaire

NOTRE IMPACT TERRITORIAL : PLAINE COMMUNE

Oser réussir : développer et valoriser l'entrepreneuriat des femmes.

Le concours « Créatrices d'Avenir », organisé par Initiative Ile-de-France, se positionne comme l'évènement de référence pour promouvoir l'entrepreneuriat des femmes en Ile-de-France.
Il permet d'accompagner et de récompenser les dirigeantes d'entreprise de la région, mais aussi et surtout de valoriser les femmes qui osent entreprendre et peuvent, par leur exemple, inspirer celles qui voudraient ou hésiteraient encore à se lancer.

A la clé pour les lauréates :
60 000 € de dotations numéraires et d'accompagnement, et une visibilité médiatique.

Au cours des six mois qui séparent le lancement de l'appel à candidatures de la cérémonie de remise des prix, les candidates peuvent bénéficier de l'appui des associations locales du réseau Initiative Ile-de-France et de leurs partenaires à travers une analyse experte de leur projet, un accompagnement au financement le cas échéant, et une mise en réseau avec la communauté des créatrices d'entreprise de leur territoire.

En 2025, 65 créatrices d'entreprise de Seine-Saint-Denis ont candidaté à « Créatrices d'Avenir » : 3 entreprises ont été finalistes et 2 lauréates pour le prix Impact Territorial et le prix Innovation.

Grand Prix « Créatrices d'Avenir »

Prix « Artisanat »

Prix « Impact Territorial »

Prix « Innovation »

Prix « Engagement Ecologique et Sociétal »

Prix « Mixité des métiers »

Prix « Pépite des Quartiers »

Prix du « Meilleur Pitch »

Setan Barry, fondatrice de HomePulse, dispositif de suivi des plaquettes simplifié, rapide et accessible partout, lauréate du Prix « Innovation » (Saint-Denis)

En partenariat avec

UNE FORTE MOBILISATION SUR LES ENJEUX DE SOCIÉTÉ

Au service des populations et des territoires : accompagner le secteur de la santé.

PRÊT SANTÉ INITIATIVE

En 2025, 9 projets santé ont été financés en Seine-Saint-Denis représentant 420K€ de prêt d'honneur engagés, dont 5 professionnels libéraux de santé ayant bénéficié d'un « Prêt Santé Initiative » pour un montant total de 300K€.

Face au manque de professionnels de santé sur notre territoire, nous avons développé le Prêt d'honneur Santé Initiative, un programme spécifique d'accompagnement et de financement destiné aux professionnels libéraux de santé. Nous poursuivons également notre action en accompagnant plus largement les projets du secteur, notamment en partenariat avec des incubateurs santé tels qu'Handilab.

JUSQU'À 100 000 €
de Prêt Santé Initiative par projet

Un parcours entrepreneurial renforcé

Des services d'accompagnement spécifiques en amont et en aval de l'installation : choix du statut juridique, finalisation du business plan et structuration du plan de financement.

Un financement

Un prêt d'honneur sans intérêt ni garantie pouvant atteindre jusqu'à 100 000 € par projet pour consolider les fonds propres et obtenir un prêt bancaire.

Des solutions pour pérenniser son entreprise

Un accompagnement sous la forme d'un parrainage par un expert-bénévole, un suivi de gestion et une mise en réseau.

Remise de prix de l'entrepreneuriat Initiative 2025 dans la catégorie "Santé" à Virgil Brahmi, premier cabinet de kinésithérapie à Drancy

En partenariat avec

Région îledeFrance · Île de France · Est Ensemble Grand Paris · Grand Paris Grand Est · Paris Terres d'Envol · Plaine Commune Grand Paris

UNE FORTE MOBILISATION SUR LES ENJEUX DE SOCIÉTÉ

Soutenir la réussite des entrepreneurs des quartiers prioritaires.

En 2025, 40% des entrepreneurs accompagnés et financés se sont installés ou sont issus de QPV soit un montant total de 2,3M € de prêt d'honneur engagés couplé sur notre territoire.

Le réseau Initiative Seine-Saint-Denis amplifie ses actions de soutien et poursuit la démarche positive engagée au bénéfice des porteurs de projets et des entrepreneurs des quartiers prioritaires de la ville.

Pour rendre l'entrepreneuriat accessible à toutes et tous et augmenter le nombre d'entrepreneurs accompagnés et financés dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV), le Réseau Initiative Seine-Saint-Denis a développé deux accélérateurs en direction des habitants de ces territoires grâce au soutien de BpiFrance et du partenariat avec La Ruche.

En 2025, 74 entrepreneurs et entrepreneuses du territoire ont bénéficiés de l'accompagnement renforcé dans le cadre du programme Entrepreneuriat Quartiers 2030.

Multiplication des points d'accueil

Accompagnement spécifique et suivi renforcé

Les porteurs de projet des QPV bénéficient de formations individuelles et collectives. Une fois le financement obtenu, ils sont accompagnés dans différents domaines d'expertise et de pilotage de leur entreprise.

Organisation de comités blancs

Le comité blanc permet de renforcer la confiance en soi et préparer la prise de parole en public.

Mise en réseau et parrainage

La création d'une dynamique de solidarité et d'entraide entre entrepreneurs est au cœur du modèle du réseau Initiative Ile-de-France.

En partenariat avec

PRÉFET DE LA RÉGION D'ÎLE-DE-FRANCE
Liberté Égalité Fraternité

Région ÎledeFrance

Cofinancé par l'Union européenne

bpifrance CRÉATION

UNE FORTE MOBILISATION SUR LES ENJEUX DE SOCIÉTÉ

Un accompagnement dédié aux entrepreneur.e.s des Industries Culturelles et Créatives

En 2025,

le programme Industries Culturelles et Créatives du Réseau Initiative Seine-Saint-Denis a permis de financer 17 projets, pour un montant total de 680K€ de prêts d'honneur, renforçant le dynamisme économique et culturel du territoire.

Le programme Industries Culturelles et Créatives est un dispositif soutenu par l'**Etablissement Public Territorial Plaine Commune** et porté par notre association qui permet un double accompagnement aux entrepreneurs issus du secteur des Industries Culturelles et Créatives ; entrepreneurial par le biais d'un prêt d'honneur et filière métier grâce à l'expertise de la Comission Supérieur Technique de l'Image et du Son.

JUSQU'À 75 000 €

de Prêt Industries Culturelles et Créatives par projet.

Le Programme Industries Culturelles et Créatives

- **Impact territorial**
- **Comité spécifique d'expert du secteur**

Remise de chèque symbolique de 30 000€ à Chakib Benssoum, fondateur de Black Hole Production, lors du salon SATIS expo à Aubervillers par Oumarou Doucouré, Vice-Président de Plaine Commune, Baptiste Heynmann, délégué général de la CST, et Jean-Pierre Bodnar, président du Réseau Initiative Seine-Saint-Denis.

En partenariat avec

plaine commune GRAND PARIS

CST

UNE FORTE MOBILISATION SUR LES ENJEUX DE SOCIÉTÉ

Victor Bas
Arena Boxing Club (Neuilly-Plaisance)
Salle de boxe

« Grâce au Réseau Initiative Seine-Saint-Denis, j'ai pu transformer mon rêve en réalité. Le prêt d'honneur m'a permis de sécuriser le financement de ma salle de boxe, compléter le financement bancaire et démarrer sereinement. Pouvoir ouvrir Arena Boxing Club en Seine-Saint-Denis, là où je suis né, était un projet qui me tenait vraiment à cœur. L'accompagnement à chaque étape a fait toute la différence. »

Francia Charles et Emoni Louison
Texture Académie (Saint-Denis)
Centre de formation

« Se faire accompagner par le Réseau Initiative Seine-Saint-Denis, c'est comme gagner 10 ans d'expérience en quelques semaines. Les bénévoles du comité ont été d'une écoute et d'une bienveillance incroyables, toujours prêts à donner des conseils précis et concrets. Grâce aux fonds reçus, nous avons pu disposer d'une trésorerie solide dès le départ, ce qui nous a permis de lancer mon projet avec confiance et sérénité. »

Des experts-bénévoles fortement impliqués dans la vie associative.

JEAN-PIERRE BODNAR
Président

ETIENNE BARRIER
Vice-Président

ERIC BLERET
Trésorier

STEPHANE MAGNIEN
Trésorier adjoint

MADJID LHOCINE
Secrétaire

THIERRY PAIRON
Secrétaire Adjoint

Une équipe salariée aux compétences complémentaires.

BAPTISTE JOURNET
Directeur

NICOLE LOZANO
Référente - Coordinatrice des chargés d'affaires

HABIB MOUBARAK
Chargé d'affaires financement

KAWTAR AITLHOUSS
Chargée d'affaires financement

IRLINE HYACINTHE
Chargée d'affaires financement

HAWA SIDY DEME
Chargée d'affaires financement

EL HADJI GASSAMA
Chargé d'affaires financement

HANIFA BOUCHIRAKI
Chargée de suivi des entreprises

AMÉLIE BRUNELLE
Office manager

SAMIA CIAD
Office manager

JULIETTE HOCQUIGNY
Chargée de mission d'accueil et back office

ENNDIGO BOUTIN
Chargée de communication

L'ÉQUIPE D'INITIATIVE SEINE-SAINT-DENIS

Cofinancé par l'Union européenne

Région île de France

Est Ensemble Grand Paris

GRAND PARIS GRAND EST intercommunalité

Plaine Commune GRAND PARIS

PARIS TERRES D'ENVOL

Seine-Saint-Denis LE DÉPARTEMENT

bpifrance CRÉATION

SOCIETE GENERALE

BANQUE POPULAIRE RIVES DE PARIS

CIC

Île de France

Crédit Mutuel

Chambre de Métiers et de l'Artisanat

CCI SEINE-SAINT-DENIS PARIS ILE-DE-FRANCE

LA MIEL Partageons le goût d'entreprendre

PLAINE COMMUNE PROMOTION

M.E. MIEUX ENTREPRENDRE

KLEPIERRE

cpme 93 SEINE-SAINT-DENIS

EGEE Notre expérience, votre avenir | Bénévolat de compétence

Mouvement des Entreprises de France Est Parisien (93 | 94)

NOS PARTENAIRES

Réseau Initiative
SEINE-SAINT-DENIS

191 av Paul Vaillant Couturier
93000 bobigny
-
01 41 50 80 81
-
contact@initiative-ssd.fr

5 rue Pleyel
93200 Saint-Denis
-
01 48 09 30 08
-
contact@initiative-ssd.fr

1 rue Auguste Renoir
93600 Aulnay-sous-Bois
-
06 98 78 40 39
-
contact@initiative-ssd.fr

www.initiative-ssd.fr

NOUS RENCONTRER