

## ZOOM

# La création d'emploi, moteur du réseau Initiative

Le réseau associatif Initiative en Ile-de-France, accompagnant et finançant la création d'entreprise, a contribué à créer ou sauvegarder près de 4 600 emplois en 2013.



16 068 €

C'est le montant moyen des prêts d'honneur à taux zéro accordés par l'association Initiative en Ile-de-France aux petits patrons. Un euro de prêt d'honneur permet, en moyenne, d'obtenir 5,60 € de financement bancaire.

DOSSIER RÉALISÉ PAR FLORE MABILLEAU

**C**réer des emplois malgré la crise. C'est le challenge qu'a une fois de plus relevé le réseau associatif Initiative Ile-de-France, accompagnant et finançant la création d'entreprise. En soutenant 1 506 PME en 2013, la structure a contribué à créer ou maintenir 4 584 emplois, soit 10 % de plus que l'année précédente. Alors même que le taux de chômage atteint des records. « Les périodes de crise sont aussi des moments où les gens ont envie d'entreprendre sur des créneaux nouveaux, avec des perspectives différentes », explique Edouard de Penguilly, président d'Initiative Ile-de-France. Faute de trouver un emploi sur le marché du travail, nombreux sont ceux qui décident de créer le leur, devenant du même coup patron ! 68 % du total des PME soutenues sont en effet des entreprises naissantes tandis que près de 60 % des entrepreneurs bénéficiaires d'un financement étaient des demandeurs d'emploi, dont 20 % au chômage de longue durée.

Mais ces résultats sont aussi les conséquences d'importants moyens déployés pour soutenir l'éclosion de nouvelles PME. Dix-sept plates-formes du réseau Initiative sont ainsi

réparties dans toute la région pour être au plus près des entrepreneurs en herbe. « L'accompagnement, en amont et en aval, de la création d'entreprise est la partie la plus importante de notre action, assure Edouard de Penguilly. Il va par exemple consister à élaborer un business plan, à monter un dossier de demande de prêt auprès des banques, etc. Nous faisons en sorte que le chef d'entreprise ait un maximum d'outils pour réussir. Nous sommes aussi là pour lui dire si son projet n'est pas viable. »

## Des crédits à taux zéro

Le patron sera accompagné par un conseiller technique de l'association (101 salariés dans la région) et par des bénévoles, 1 258 en tout, notamment chefs d'entreprise. Et puis il y a aussi le nerf de la guerre : le financement. La structure a ainsi permis aux chefs d'entreprise d'obtenir des crédits à taux zéro pour un montant de 27,4 millions d'euros en 2013, dont 21,6 de prêts d'honneur conclus par l'association Initiative et 5,8 M€ de prêts Nacre, un dispositif public réservé aux demandeurs d'emploi. Des espèces sonnantes et trébuchantes à l'origine d'un effet de levier : en 2013, 120,3 millions d'euros de crédits bancaires ont été accordés en complément des prêts d'honneur.

## L'AVIS DE...

► **Laurence LEPESANT**, gérante d'Au coin gourmand, boulangerie à Hardricourt (Yvelines)

# « Je viens de lancer une boulangerie toute neuve et j'ai embauché trois personnes »

## Pourquoi avoir fait appel au réseau Initiative ?

Devenir gérante d'une boulangerie est une reconversion professionnelle. Je suis comptable de métier, j'ai exercé en tant que responsable d'une agence immobilière durant sept ans, avant de devenir conseillère financière chez un courtier immobilier. A la suite d'un plan de sauvegarde de l'emploi, 35 agences ont fermé, je me suis retrouvée au chômage et je me suis demandé ce que je pouvais faire. Dans mon travail, j'ai toujours aimé le commerce et j'étais très attirée par la boulangerie. J'ai donc passé un CAP de boulangerie avec option création d'entreprise, à l'Institut national de la boulangerie-pâtisserie de Rouen (Seine-Maritime). Mais j'avais besoin d'un accompagnement pour obtenir des réponses à certaines questions liées à la création d'entreprise ainsi que d'un financement.



(DR.)

## Que vous a apporté Initiative Ile-de-France ?

J'avais déjà travaillé durant six mois sur mon projet. J'ai été accompagnée par une experte de la création d'entreprise qui m'a aidée à peaufiner mon business plan. Initiative Ile-de-France m'a également permis d'être financée avec un prêt d'honneur à taux zéro de

20 000 € et un prêt Nacre de 7 000 €, également à taux zéro. C'est une grosse aide surtout pour moi, car je me suis lancée seule. Cela m'a aussi permis de solliciter plus facilement ma banque pour un autre prêt. Par ailleurs, mon dossier est passé par une commission composée de chefs d'entreprise qui m'ont rassurée sur la structure financière et sur le projet de mon entreprise.

## Aujourd'hui, quel est le bilan ?

Je viens de créer une boulangerie toute neuve dans une commune de 3 000 habitants. Près de 6 000 personnes aux alentours n'avaient plus accès à du pain frais à proximité de chez elles. J'ai embauché trois personnes : un boulanger et une vendeuse avec qui je travaille en binôme, ainsi qu'un pâtissier. Nous ne proposons que des produits frais, en travaillant sur la tradition française et les pains spéciaux !

## EN BREF

### 94 VAL-DE-MARNE

#### Des formations pour les PME

Les PME intéressées par la réglementation environnementale peuvent s'inscrire à la formation proposée par la chambre de commerce et d'industrie du Val-de-Marne, « Les fondamentaux du droit de l'environnement », le 29 avril. Celles qui veulent en savoir plus sur le document unique d'évaluation des risques professionnels ont rendez-vous, au choix, le 20 mai, le 12 juin ou le 30 juillet. Inscription : 0820.012.112 ou [www.cci94.fr](http://www.cci94.fr). Prix : 558 € chaque session.

### 93 SEINE-SAINT-DENIS

#### Une antenne dédiée aux entrepreneurs

PlaNet Finance aide les habitants des zones urbaines sensibles à créer leur entreprise. Afin d'intensifier son action sur l'Est parisien, elle a décidé de réunir ses deux antennes PlaNet Adam (Associations de détection et d'accompagnement des micro-entrepreneurs) de Bobigny et Bondy en une seule. Les candidats à la création qui souhaitent être accompagnés peuvent désormais se rendre au 17, place du Général-de-Gaulle à Montreuil. [www.planetfinance.org](http://www.planetfinance.org)

## AGENDA

### Prix Paris Shop & Design

Les initiatives les plus pertinentes en matière de design seront à nouveau récompensées cette année. Ouvert à tous les commerces parisiens, ce prix récompense des binômes commerçant et architecte/designer qui ont collaboré sur un projet au cours des trois dernières années (création ou rénovation de point de vente). Les candidats peuvent postuler jusqu'au 30 avril dans l'une des huit catégories proposées. Information et inscription : [www.parishopdesign.com](http://www.parishopdesign.com).

CFA  
UPMC

UNIVERSITÉ PIERRE ET MARIE CURIE  
CCI PARIS ILE-DE-FRANCE

[www.cfa.upmc.fr](http://www.cfa.upmc.fr)

## L'Apprentissage au cœur de l'université

Deust, licences pro, masters pro, cycles ingénieur

■ Electronique - informatique

■ Qualité - environnement

■ Optique - physique

■ Statistiques

avec le soutien de  iledeFrance

UPMC  
SORBONNE UNIVERSITÉS

 CCI PARIS ILE-DE-FRANCE