



« Notre projet,
aider le vôtre »

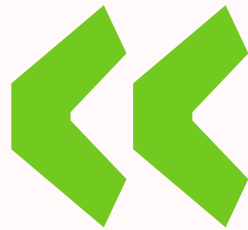
Réseau
Initiative
SEINE-SAINT-DENIS

RAPPORT D'IMPACT 2024

Fabrice Dall'Anese

Bocal Génial, Montreuil
Soutenue par le Réseau Initiative Seine-Saint-Denis





**Répondre aux besoins
des entrepreneurs en favorisant
les initiatives économiques,
sociales, durables et résilientes,
au service des territoires
et des communautés locales.**



En 2024, notre territoire a une nouvelle fois démontré sa capacité à entreprendre, innover, et faire émerger des projets porteurs de sens. Au cœur de la Seine-Saint-Denis, là où les défis sont grands, les ambitions le sont plus encore. C'est précisément cette énergie, celle de femmes et d'hommes décidés à transformer leurs idées en réalité, que notre association a choisi d'accompagner et de soutenir.

Grâce à l'engagement de nos équipes, bénévoles et partenaires, le Réseau Initiative Seine-Saint-Denis a connu une croissance remarquable. : davantage de porteurs de projet financés, des dispositifs renforcés, une diversité accrue des profils accompagnés.

Nos nouveaux programmes d'accompagnement, comme l'Accélérateur Quartiers et le programme Industries Culturelles et Créatives, ont été de véritables leviers pour révéler des talents souvent invisibles, et pourtant porteurs d'un potentiel immense.

Ce bilan 2024 est à l'image de notre département, intense, audacieux, et résolument tourné vers l'avenir. Derrière chaque projet accompagné se dessine une ambition : créer de la valeur économique, sociétale et humaine.

En 2025, nous poursuivrons cette dynamique avec conviction, humilité et détermination. Ici, en Seine-Saint-Denis, nous croyons plus que jamais que l'entrepreneuriat est un moteur puissant de transformation individuelle, territoriale, et sociétale.

Merci à celles et ceux qui nous font confiance. Continuons à construire ensemble un écosystème local fort, inclusif et inspirant.

Jean-Pierre BODNAR, Président du Réseau Initiative Seine-Saint-Denis



MOT DU PRÉSIDENT

**Avec le Réseau Initiative Seine-Saint-Denis,
un entrepreneur se donne 9 chances sur 10
de réussir son projet.**



est engagée
dans le programme



L'accompagnement

Placé sous le signe de la bienveillance et du professionnalisme, l'accompagnement intervient en amont du financement pour solidifier le projet, consolider le plan de financement et préparer la personne à son nouveau rôle de chef d'entreprise. En aval du financement, le suivi favorise la pérennité de l'entreprise et permet d'appuyer l'entrepreneur dans le développement de son activité en le faisant accéder au réseau économique local.

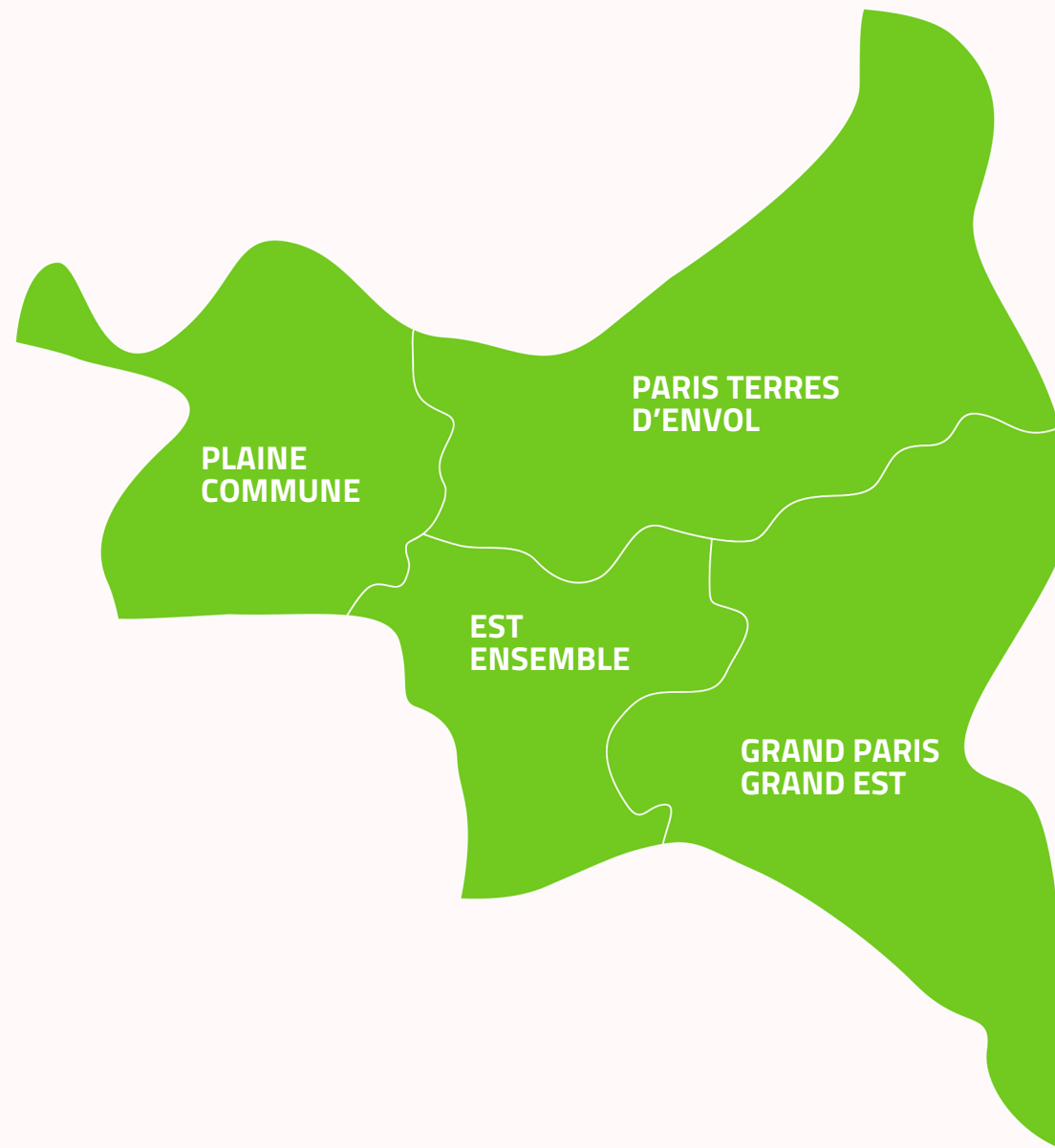
Cet accompagnement entièrement gratuit est assuré par les salariés et les experts-bénévoles du Réseau Initiative Seine-Saint-Denis.



Le financement

Le financement prend la forme d'un prêt d'honneur à la personne, sans intérêts et sans garantie demandée, pour renforcer l'apport personnel et les fonds propres de l'entreprise. Il est octroyé par un comité d'agrément constitué de membres experts-bénévoles de l'association (chefs d'entreprise, experts de l'entrepreneuriat, banquiers, experts-comptables, juristes...) et produit un effet de levier déterminant pour l'obtention du financement bancaire.

**FINANCEMENT ET ACCOMPAGNEMENT :
UN SOUTIEN DE QUALITÉ DANS LA DURÉE**



UN RÉSEAU ASSOCIATIF ANCRÉ DANS SON TERRITOIRE



672

porteurs de projets
accueillis et orientés

242

entrepreneurs accompagnés
et financés représentant
186 entreprises



1048

emplois créés ou maintenus



90%

des entreprises soutenues
passent le cap des 3 ans



27,2 M€

investis dans l'économie du territoire
de Seine-Saint-Denis

2,9 M€

de prêts d'honneur
Initiative

2,5 M€

de prêts
Bpifrance

21,8 M€

de prêts bancaires
en complément
des prêts d'honneur

29 300 €

Montant du prêt d'honneur moyen

Effet de levier

1 € = 4,5 €

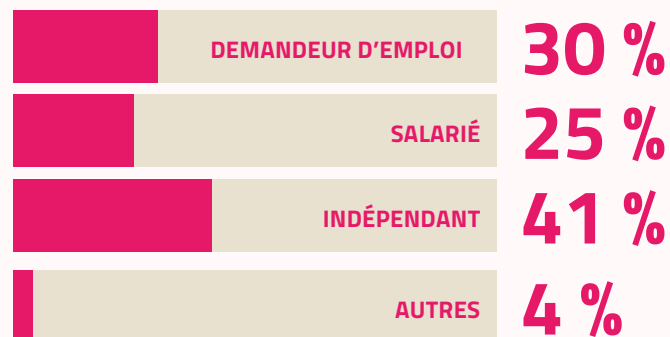
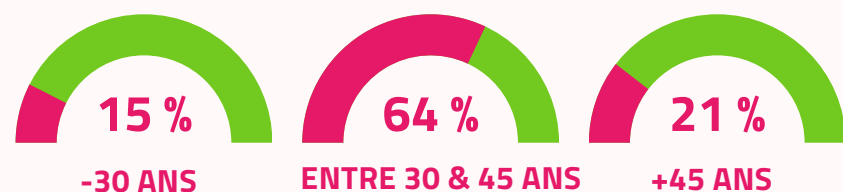
de prêt d'honneur
et prêt Bpifrance

de prêt bancaire

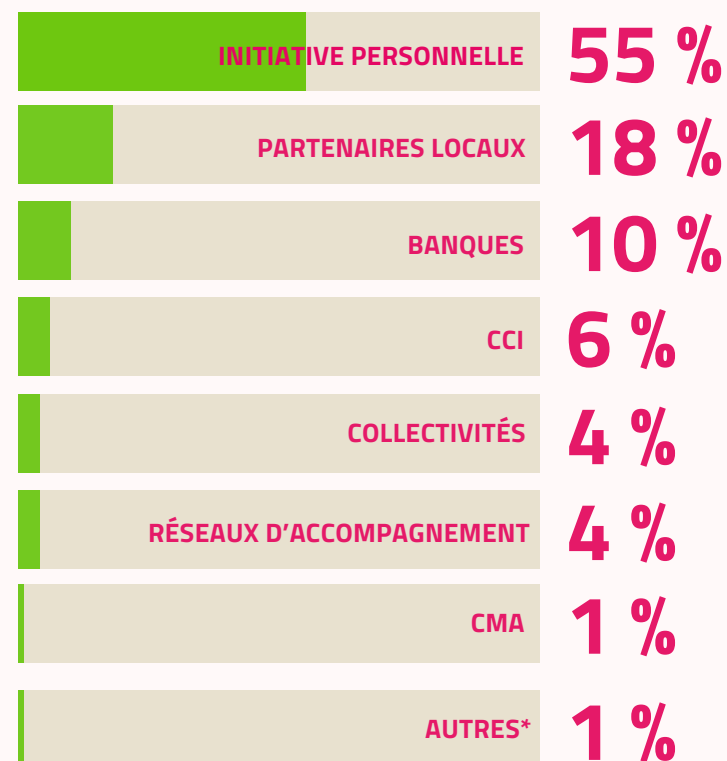
**INITIATIVE SEINE-SAINT-DENIS, ACTEUR DE LA
DYNAMIQUE ÉCONOMIQUE ET TERRITORIALE EN 2024**

En 2024, le Réseau Initiative Seine-Saint-Denis a accompagné des femmes et des hommes qui ont choisi de se lancer dans la plus belle des aventures professionnelles. Qu'ils soient créateurs ou repreneurs, ces entrepreneurs jouent un rôle essentiel dans la revalorisation des territoires et participent activement à une économie durable.

 **41%**  **59%**



Ils/elles ont été orientés...



*Organismes financiers, experts comptables, entreprises, etc

TOUTES ET TOUS ENTREPRENEURS

Initiative Seine-Saint-Denis soutient les entreprises à chaque étape de leur vie et participe au développement du tissu économique local.

62% 19% 18%

CRÉATION

REPRISE

CROISSANCE

153 000 €

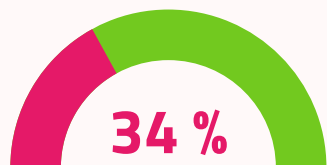
PLAN
DE FINANCEMENT MOYEN



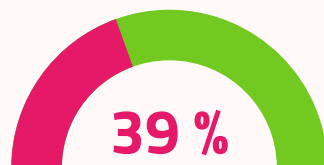
JUSQU'À 30 K€



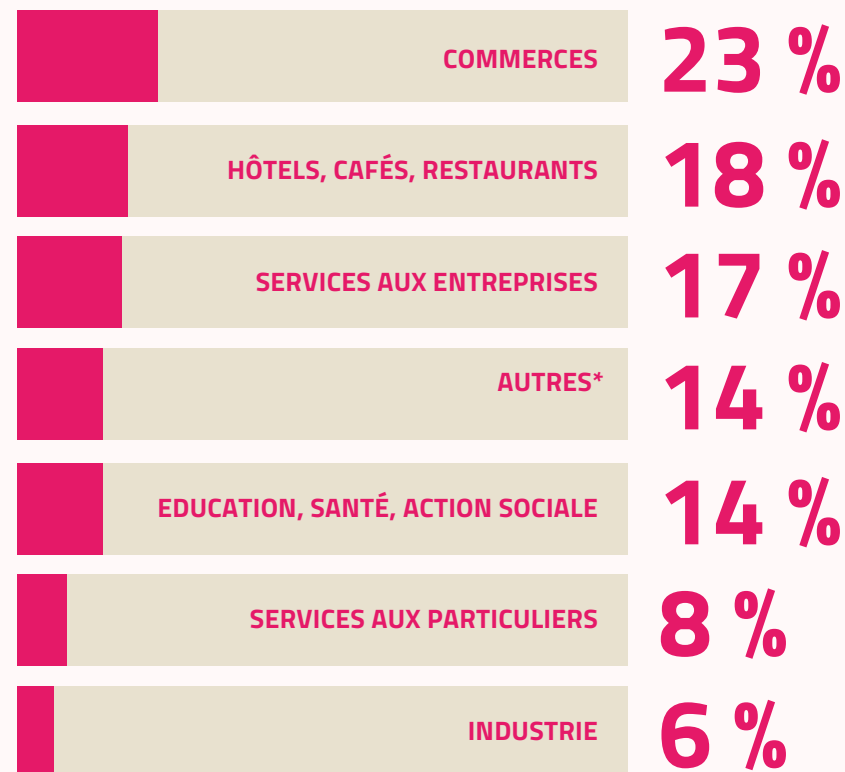
DE 30 K€ À 75 K€



DE 75 K€ À 155 K€



PLUS DE 155 K€



*Construction-BTP, transport, immobilier, activités financières et d'assurance

RELANCER L'ÉCONOMIE LOCALE

Une forte mobilisation du réseau pour soutenir les porteurs de projet et les territoires.

CONCOURS CRÉATRICES D'AVENIR



Reçus par l'Etablissement Public Territorial Paris Terres d'Envol, nos partenaires se sont mobilisés pour le **jury départemental du concours Créatrices d'Avenir**, organisé par le Réseau Initiative Ile-De-France.

L'édition a révélé la diversité et la qualité des projets portés par des **entrepreneuses** de Seine-Saint-Denis, confirmant le **fort potentiel entrepreneurial** du territoire.

INDUSTRIES CULTURELLES ET CRÉATIVES



Lancement officiel de notre **programme Industries Créatives et Culturelles** au salon de l'audiovisuel **SATIS Expo** au stand de Plaine Commune, partenaire de ce programme.

Conférences, rencontres inspirantes et **remise symbolique d'un chèque** au premier porteur de projet ayant bénéficié de ce programme.

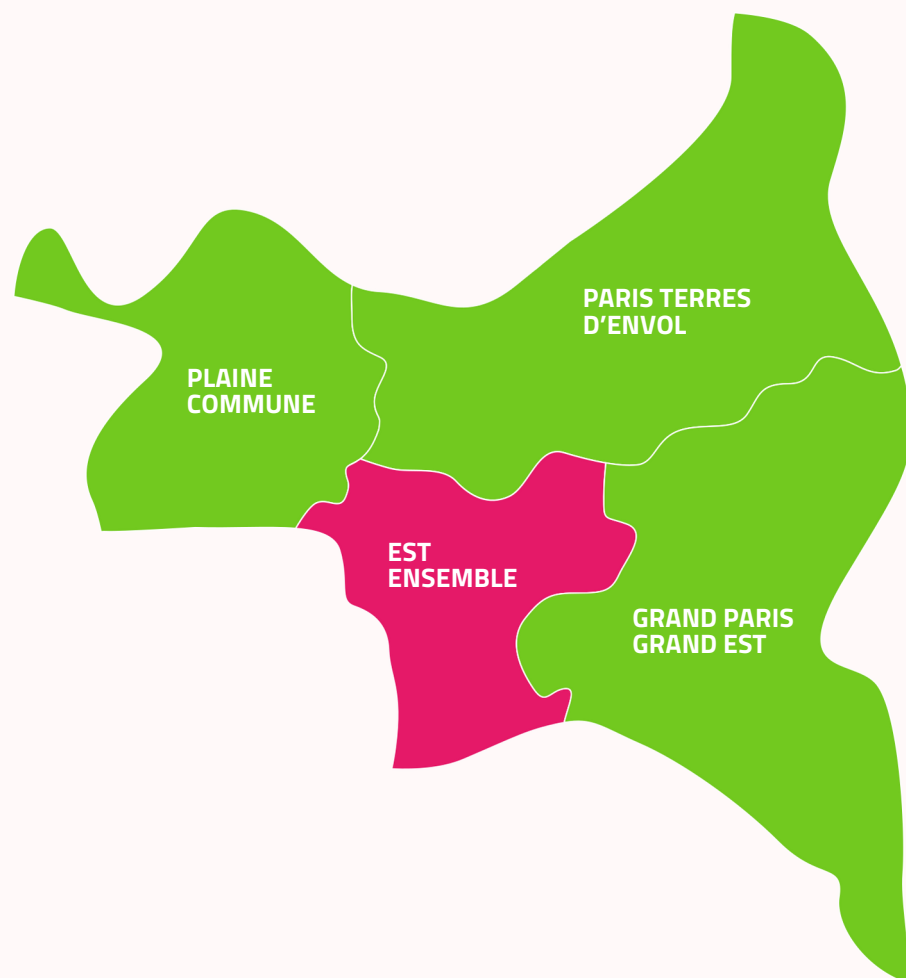
ENTREPRENDRE DANS LES QUARTIERS



Première édition de l'évènement **Quartier Général** organisée par Bpifrance à la Communale Saint-Ouen, dans le cadre du **programme Entrepreneuriat Quartier 2030**.

Dans cette dynamique, **deux accélérateurs** ont été lancés en partenariat avec La Ruche pour **accompagner les entrepreneurs des quartiers** dans les étapes clés de leur développement.

2024 EN UN COUP D'ŒIL



Chiffres clés 2024

50

entreprises financées

198

emplois créés ou maintenus

7,5M €

investis
dans l'économie
du territoire

1,4M €

de prêts d'honneur Initiative
et prêts Bpifrance

6,1M €

de prêts bancaires en
complément des prêts
d'honneur

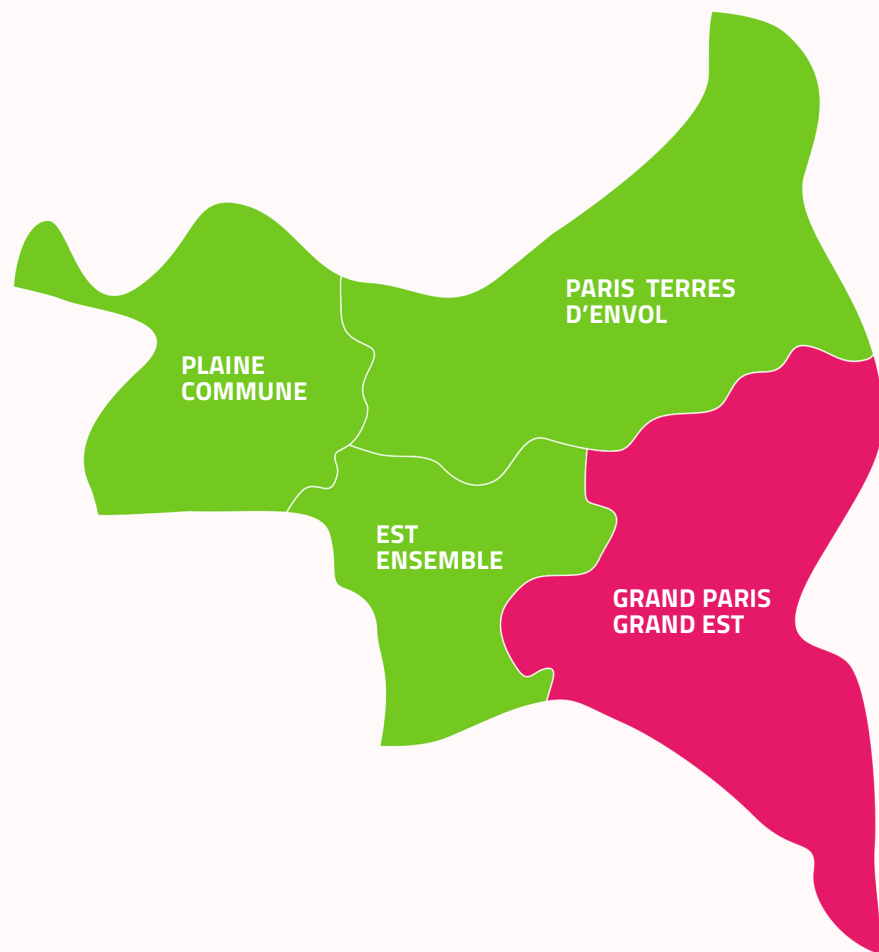
Effet de levier

1 € = 4,3 €

de prêt d'honneur
et prêt Bpifrance

de prêt bancaire

NOTRE IMPACT TERRITORIAL : EST ENSEMBLE



Chiffres clés 2024

37

entreprises financées

107

emplois créés ou maintenus

3,4M €

investis
dans l'économie
du territoire

700K €

de prêts d'honneur Initiative
et prêts Bpifrance

2,7M €

de prêts bancaires en
complément des prêts
d'honneur

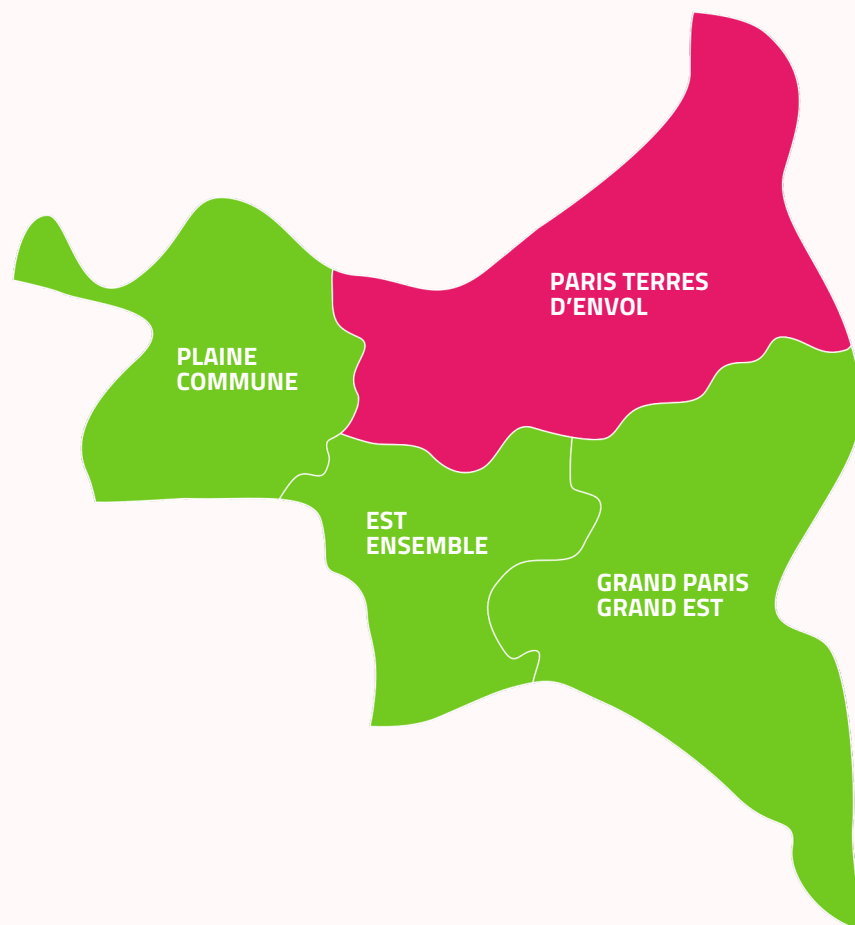
Effet de levier

1 € = 3,8 €

de prêt d'honneur
et prêt Bpifrance

de prêt bancaire

NOTRE IMPACT TERRITORIAL : GRAND PARIS GRAND EST



Chiffres clés 2024

29

entreprises financées

125

emplois créés ou maintenus

5,8M €

investis
dans l'économie
du territoire

1M €

de prêts d'honneur Initiative
et prêts Bpifrance

4,8M €

de prêts bancaires en
complément des prêts
d'honneur

Effet de levier

1 € = 4,8 €

de prêt d'honneur
et prêt Bpifrance

de prêt bancaire

NOTRE IMPACT TERRITORIAL : PARIS TERRES D'ENVOL



Chiffres clés 2024

68

entreprises financées

643

emplois créés ou maintenus

10,5M €

investis
dans l'économie
du territoire

2 M€

de prêts d'honneur Initiative
et prêts Bpifrance

8,5M€

de prêts bancaires en
complément des prêts
d'honneur

Effet de levier

1 € = 4,25 €

de prêt d'honneur
et prêt Bpifrance

de prêt bancaire

NOTRE IMPACT TERRITORIAL : PLAINE COMMUNE

Oser réussir : développer et valoriser l'entrepreneuriat des femmes.

Le concours « Créatrices d'Avenir », organisé par Initiative Ile-de-France, se positionne comme l'évènement de référence pour promouvoir l'entrepreneuriat des femmes en Ile-de-France. Il permet d'accompagner et de récompenser les dirigeantes d'entreprise de la région, mais aussi et surtout de valoriser les femmes qui osent entreprendre et peuvent, par leur exemple, inspirer celles qui voudraient ou hésiteraient encore à se lancer.

A la clé pour les lauréates : 60 000 € de dotations numéraires et d'accompagnement, et une visibilité médiatique.

Au cours des six mois qui séparent le lancement de l'appel à candidatures de la cérémonie de remise des prix, les candidates peuvent bénéficier de l'appui des associations locales du réseau Initiative Ile-de-France et de leurs partenaires à travers une analyse experte de leur projet, un accompagnement au financement le cas échéant, et une mise en réseau avec la communauté des créatrices d'entreprise de leur territoire.

En 2024, 55 créatrices d'entreprise de Seine-Saint-Denis ont candidaté à « Créatrices d'Avenir » : 3 entreprises ont été finalistes et 2 lauréates pour le prix quartier et le grand prix « Créatrices d'Avenir ».



Grand Prix « Créatrices d'Avenir »

Prix « Artisanat »

Prix « Impact »

Prix « Innovation »

Prix « Mixité des métiers »

Prix « Quartiers »

Prix du « Public »

Prix « Emergence »

créatrices
D'AVENIR



Stéphanie Edmond-Mariette, fondatrice de SEM Habitat Durable, agence immobilière solidaire lauréates du Grand Prix « Créatrices d'Avenir » (Les Lilas)

En partenariat avec



UNE FORTE MOBILISATION SUR LES ENJEUX DE SOCIÉTÉ

Au service des populations et des territoires : lutter contre les déserts médicaux.



En 2024, 11 professionnels libéraux de santé ont bénéficié d'un « Prêt Santé Initiative » d'Initiative Seine-Saint-Denis pour un montant total de 335 000€.

Face au constat sur notre territoire du manque de professionnels de santé pour répondre aux besoins de la population, Initiative Seine-Saint-Denis a développé le « Prêt d'honneur Santé Initiative », un programme spécifique d'accompagnement et de financement pour les professionnels de santé médicale et paramédicale inscrite au code de la santé publique.

**JUSQU'À
100 000 €
de Prêt Santé Initiative par projet**



Un parcours entrepreneurial renforcé

Des services d'accompagnement spécifiques en amont et en aval de l'installation : choix du statut juridique, finalisation du business plan et structuration du plan de financement.



Un financement

Un prêt d'honneur sans intérêt ni garantie pouvant atteindre jusqu'à 100 000 € par projet pour consolider les fonds propres et obtenir un prêt bancaire.



Des solutions pour pérenniser son entreprise

Un accompagnement sous la forme d'un parrainage par un expert-bénévole, un suivi de gestion et une mise en réseau.



Inauguration du centre de santé Meva Santé, fondé par le docteur Mickaël Nadjar installé sur Est Ensemble et bénéficiaire d'un prêt d'honneur Santé Initiative (Romainville).

En partenariat avec



UNE FORTE MOBILISATION SUR LES ENJEUX DE SOCIÉTÉ

Renforcer notre appui pour accompagner les publics les plus éloignés de l'entrepreneuriat.



Dans la création d'entreprise, il n'y a pas deux projets identiques. Avec « In'cube ton futur en mode entrepreneur.e », le Réseau Initiative Seine-Saint-Denis se met à l'écoute de chaque futur entrepreneur, de ses besoins et de ses envies.

In'cube est un programme d'accompagnement renforcé pour les personnes en difficulté d'accès à l'emploi, particulièrement les jeunes de moins de 30 ans vivant dans un territoire fragile.

Le programme démarre dès la phase de formalisation de l'idée d'entreprise et aborde tous les aspects de la création / reprise d'entreprise : se financer, développer sa posture entrepreneuriale, définir son offre...

En 2024, 60 entrepreneurs ont bénéficié du programme d'accompagnement renforcé In'Cube et 12 primes ont été accordées sur notre territoire.



Avec In'cube, une prime de 1 000 € pour les jeunes de moins de 30 ans qui créent leur entreprise !

MONKIT ENTREPRENEUR

L'application mobile pour faire ses premiers pas vers la création d'entreprise

A télécharger gratuitement

Disponible sur
App Store

DISPONIBLE SUR
Google play



En partenariat avec



UNE FORTE MOBILISATION SUR LES ENJEUX DE SOCIÉTÉ

Soutenir la réussite des entrepreneurs des quartiers prioritaires.



Le réseau Initiative Seine-Saint-Denis amplifie ses actions de soutien et poursuit la démarche positive engagée au bénéfice des porteurs de projets et des entrepreneurs des quartiers prioritaires de la ville.

Pour rendre l'entrepreneuriat accessible à toutes et tous et augmenter le nombre d'entrepreneurs accompagnés et financés dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV), le réseau Initiative Seine-Saint-Denis a développé **deux accélérateurs** en direction des habitants de ces territoires grâce au soutien de BpiFrance et du partenariat avec La Ruche.

En 2024, 44% des entrepreneurs accompagnés et financés se sont installés ou sont issus de QPV soit un montant total de 2,5M € de prêt d'honneur engagés couplé sur notre territoire.



Multiplication des points d'accueil



Accompagnement spécifique et suivi renforcé

Les porteurs de projet des QPV bénéficient de formations individuelles et collectives. Une fois le financement obtenu, ils sont accompagnés dans différents domaines d'expertise et de pilotage de leur entreprise.



Organisation de comités blancs

Le comité blanc permet de renforcer la confiance en soi et préparer la prise de parole en public.



Mise en réseau et parrainage

La création d'une dynamique de solidarité et d'entraide entre entrepreneurs est au cœur du modèle du réseau Initiative Ile-de-France.

En partenariat avec



UNE FORTE MOBILISATION SUR LES ENJEUX DE SOCIÉTÉ

Accompagner au mieux les entrepreneurs,
qu'importe leur secteur d'activité.

En 2024,
le Réseau Initiative Seine-Saint-Denis
a officiellement lancé son programme
Industries Culturelles et Créatives.

Le programme Industries Culturelles et Créatives est un dispositif soutenu par l'**Etablissement Public Territorial Plaine Commune** et porté par notre association qui permet un double accompagnement aux entrepreneurs issus du secteur de l'industrie culturelle et créative ; entrepreneurial par le biais d'un prêt d'honneur et filière métier grâce à l'expertise de la Commission Supérieure Technique de l'Image et du Son.

JUSQU'À
75 000 €
de Prêt Industries Culturelles et
Créatives par projet

Le Programme Industries Culturelles et Créatives



Impact territorial



**Comité spécifique
d'expert du secteur**



Remise de chèque symbolique de 10 000€ à Jean-Michel Pavade, vidéaste freelance, lors du salon SATIS expo à Aubervilliers par Mauna Traikia, Conseillère Territoriale de Plaine Commune, Baptiste Heynmann, délégué général de la CST, et Jean-Pierre Bodnar, président du Réseau Initiative Seine-Saint-Denis.

En partenariat avec



UNE FORTE MOBILISATION SUR LES ENJEUX DE SOCIÉTÉ



Salif Coulibaly
Monceau Fleurs (Aubervilliers)
Fleuriste

Des que je suis rentré en contact avec le Réseau Initiative Seine-Saint-Denis par le biais de la mairie, ça a été très rapide, j'ai été mis en contact avec une personne bienveillante qui a cru en mon projet. Le prêt d'honneur Initiative m'a permis par la suite de lancer ma boutique. Un grand merci de m'avoir accompagné dans ce projet, désormais les clients sont au rendez-vous et je suis très heureux de mon parcours.



Céline Bonal et Elise Laurin
Closed (Bondy)
Escape Game

La première étape pour nous a été d'aller au salon de l'entrepreneuriat à Paris, là où on a rencontré Est Ensemble et le Réseau Initiative. Nous avons donc vu que des organismes étaient là pour aider par le biais de financement, mais pas que, l'important pour nous c'était de présenter notre projet à des experts qui pourraient nous guider. Et pour ça, on remercie le Réseau Initiative de nous avoir donné confiance en notre projet.

PAROLES D'ENTREPRENEUR.E.S

Des experts-bénévoles fortement impliqués dans la vie associative.

JEAN-PIERRE BODNAR
Président

ETIENNE BARRIER
Vice-Président

ERIC BLERET
Trésorier

MADJID LHOCINE
Secrétaire

CHRISTIAN DEGLARGES
Vice-Président

STEPHANE MAGNIEN
Trésorier adjoint

THIERRY PAIRON
Secrétaire Adjoint

Une équipe salariée aux compétences complémentaires.

BAPTISTE JOURNET
Directeur

NICOLE LOZANO
Référente - Coordinatrice des chargés d'affaires

IRLINE HYACINTHE
Chargée d'affaires financement

EL HADJI GASSAMA
Chargé d'affaires financement

AMÉLIE BRUNELLE
Office manager

JULIETTE HOCQUIGNY
Chargée de mission d'accueil et back office

KAWTAR AITLHOUS
Chargée d'affaires financement

ESTHER EUSTACHE-ROOLS
Chargée d'affaires financement

HANIFA BOUCHIRAKI
Chargée de suivi des entreprises

SAMIA CIAD
Office manager

ENNDIGO BOUTIN
Chargée de communication

L'ÉQUIPE D'INITIATIVE SEINE-SAINT-DENIS



Cofinancé par
l'Union européenne



NOS PARTENAIRES



191 av Paul Vaillant Couturier
93000 bobigny

-
01 41 50 80 81

-
contact@initiative-ssd.fr



5 rue Pleyel
93200 Saint-Denis

-
01 48 09 30 08

-
contact@initiative-ssd.fr



1 rue Auguste Renoir
93600 Aulnay-sous-Bois

-
06 98 78 40 39

-
contact@initiative-ssd.fr

www.initiative-ssd.fr



NOUS RENCONTRER